



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পাওয়ার গ্রিড কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিঃ

এবং

সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ: বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২০ - জুন ৩০, ২০২১

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি .....	১৬
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা .....	১৮

**দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র**  
**(Overview of the Performance of the Department/Organization)**

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বিদ্যুৎ উৎপাদন ২০০৯ খৃষ্টাব্দে ৪,৯৪২ মেঃওঃ হতে ২০১৯ খৃষ্টাব্দে ২২৫৬২ মেঃওঃ এ উন্নীত হয়েছে এবং জনপ্রতি বিদ্যুৎ উৎপাদন ২২০ কিলোওয়াট আওয়ার হতে ৫১০ কিলোওয়াট আওয়ারে বৃদ্ধি পেয়েছে। বিদ্যুৎ ব্যবহারকারী লোকের অনুপাত ৪৭ শতাংশ হতে ৯৪ শতাংশ বৃদ্ধি পেয়েছে। গত তিন (৩) বছরে সঞ্চালন লাইন ১৮৩২.৩৪ সার্কিট কিলোমিটার এবং গ্রিড উপকেন্দ্রে ক্ষমতা ১১৫৬৬.৬ এমভিএ বৃদ্ধি হয়েছে। গ্রিড সিস্টেমের ব্যাপক সম্প্রসারণ হওয়া সত্ত্বেও সঞ্চালন লস ৩ এর নিচে বজায় রাখা সম্ভবপর হয়েছে। এছাড়াও বিগত ৩ বছরে দেশব্যাপী ২৭ টি নতুন গ্রিড সাবস্টেশন স্থাপন করা হয়েছে যার মাধ্যমে নড়াইল ও কুড়িগ্রাম জেলা প্রথমবারের মত জাতীয় গ্রিড সিস্টেমে সংযুক্ত হয়েছে। ইতোমধ্যে কোয়ালিটি ম্যানেজম্যান্টের আর্গুজাতিক স্বীকৃত মানের সর্বশেষ ভার্সন ISO ৯০০১:২০১৫ এবং পেশাগত স্বাস্থ্য ও নিরাপত্তা সংক্রান্ত BS OHSAS 18001:2007 সনদ অর্জন করেছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

বিদ্যুৎ সঞ্চালন অবকাঠামো নির্মাণ, পরিচালন ও রক্ষণাবেক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় মানবসম্পদ নিয়োগ এবং তাদেরকে প্রয়োজনমত প্রশিক্ষণ প্রদান করা হচ্ছে। দেশে উল্লেখযোগ্য প্রকার ও পরিমাণের মানসম্পন্ন বিদ্যুৎ সঞ্চালন যন্ত্রপাতি প্রস্তুত হয় না। এগুলো বিদেশ হতে আমদানি করা ছাড়া বিকল্প নেই। সাম্প্রতিক বছরগুলোতে দুই-একটি প্রস্তুতকারী প্রতিষ্ঠান ১৩২/৩৩ কেভি ট্রান্সফরমার এবং এমএস টাওয়ার সেকশন উৎপাদন করেছে। ইনসুলেটর এবং বিদ্যুৎ পরিবাহী সঞ্চালন তার এখনো বিদেশ হতে আমদানি করতে হচ্ছে। বিদ্যুৎ সঞ্চালনের জন্য প্রয়োজনীয় যন্ত্রপাতি দেশে প্রস্তুত করা হলে এক্ষেত্রে বিদেশ নির্ভরতা হ্রাস পাবে এবং দ্রুত উন্নয়ন কাজ সম্পন্ন করা সম্ভব হবে। বিদ্যুৎ উৎপাদন প্রকল্প অর্থায়নঃ সঞ্চালন সিস্টেমের অবকাঠামো উন্নয়নে পাওয়ার সিস্টেম মাস্টার প্ল্যানের আলোকে ২০২৫ সালের মধ্যে প্রায় ১২.৫ বিলিয়ন ডলার প্রয়োজন হবে। সরকারকর্তৃক উন্নয়ন সহযোগীদের নিকট হতে স্বল্প সুদে দীর্ঘ মেয়াদী ঋণ যোগাড় করা একটি বড় চ্যালেঞ্জ। সাম্প্রতিক বছরগুলোতে পিজিসিবি সম্পূর্ণ নিজস্ব বিনিয়োগে দু'-তিনটি করে উন্নয়ন প্রকল্পও বাস্তবায়ন করেছে। দক্ষ লোকবল সৃষ্টিঃ বিদ্যুৎ সঞ্চালন সম্পর্কিত যথাযত কারিগরি প্রশিক্ষণের অপরিাপ্ততা দূরীকরণের মাধ্যমে পিজিসিবি'র বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন ও পরিচালনার ক্ষেত্রে দক্ষ মানব সম্পদ গড়ে তোলা সম্ভব। হইলিং চার্জঃ সময়মত বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো ও নেসকো হতে হইলিং বিল আদায় করতে সক্ষম হলে প্রতিষ্ঠানের আর্থিক চাহিদা পূরণ করা সম্ভব হবে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সরকারের মাস্টার প্ল্যান অনুসারে বিদ্যুৎ উৎপাদন ২০২১ খৃষ্টাব্দে ২৪,০০০ মেঃওঃ এবং ২০৩০ খৃষ্টাব্দে ৪০,০০০ মেঃওঃ এ দাঁড়াবে। বিদ্যুৎ উৎপাদনের সঙ্গে সমন্বয় রাখার জন্য পিজিসিবি ১০,৫১৩ সার্কিট কিলোমিটার সঞ্চালন লাইন এবং ১৬০ টি গ্রিড উপকেন্দ্র নির্মাণের পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে। এগুলো বিভিন্ন ভোল্টেজ লেভেলে ২০২০ থেকে ২০২৫ খৃষ্টাব্দের মধ্যে বাস্তবায়ন করা হবে। বিদ্যুতের ক্রমবর্ধমান চাহিদা মেটানো এবং সবার ঘরে ঘরে বিদ্যুৎ পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে সরকারের প্রতিশ্রুতি অর্জনে পিজিসিবি বিপুল উন্নয়ন পরিকল্পনা গ্রহণ করেছে যা সঞ্চালন সিস্টেমকে শক্তিশালী করবে। পিজিসিবি সঞ্চালন সিস্টেমের অবকাঠামো উন্নয়নে পাওয়ার সিস্টেম মাস্টার প্ল্যানের আলোকে ২০২৫ সালের মধ্যে জাতীয় গ্রিড নেটওয়ার্কে প্রায় ২২,১১৩ সার্কিট কিঃমিঃ সঞ্চালন লাইন এবং প্রায় ১,১৭,৫৮২ এমভিএ উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বৃদ্ধির জন্য পরিকল্পনা গ্রহণ এবং বাস্তবায়নে কাজ করছে।

২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- সঞ্চালন লাইন ৫০০ সার্কিট কিলোমিটার নির্মাণ।
- উপকেন্দ্রের ক্ষমতা ২৮৩০ এমভিএ বর্ধিতকরণ।
- দক্ষ জনবল প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে জনপ্রতি বার্ষিক ৫০ ঘন্টা প্রশিক্ষণ প্রদান।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পাওয়ার গ্রিড কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিঃ

এবং

সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ: বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২০ সালের জুলাই মাসের ২৯ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:





## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

দেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে সবার নিকট বিদ্যুৎ সরবরাহের জন্য নির্ভরযোগ্য বিদ্যুৎ সঞ্চালন করা।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

জাতীয় পাওয়ার গ্রিডের দক্ষ ও কার্যকর ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে দেশব্যাপী মানসম্পন্ন ও নির্ভরযোগ্য বিদ্যুৎ সঞ্চালন নিশ্চিত করা।

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বিদ্যুতের মানসম্মত সঞ্চালন ব্যবস্থা নিশ্চিত করা
২. এলাকাভিত্তিক বিদ্যুতের চাহিদা পূরণ এবং উৎপাদিত বিদ্যুতের সময়োচিত সঞ্চালন নিশ্চিত করা
৩. গড় নীট সম্পদের উপর বার্ষিক আয় অর্জন অব্যাহত রাখা
৪. ইকোনোমিক লোড ডেসপাস নিশ্চিত করা
৫. সঞ্চালন লস ৩.৫০% এর মধ্যে সীমিত রাখার চেষ্টা করা
৬. ক্রয় প্রক্রিয়ায় স্বচ্ছতা আনয়ন করা

##### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. সঞ্চালন লাইন এবং গ্রিড উপকেন্দ্র পরিচালন, সংরক্ষণ, আধুনিকায়ন ও পুনর্বাসন
২. গ্রিড কোড অনুযায়ী ভোল্টেজের মান নিশ্চিত করা
৩. নতুন সঞ্চালন লাইন স্থাপনে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন
৪. নতুন উপকেন্দ্র স্থাপনে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন
৫. নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা
৬. হইলিংচার্জ এবং ওপিজিডব্লিউ এর বিল আদায়ের মাধ্যমে রাজস্ব আদায় জোরদারকরণ
৭. ইকোনোমিক লোড ডেসপাস বাস্তবায়ন করা
৮. সঞ্চালন লস হ্রাসকরণে কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ
৯. কার্যকরভাবে প্রকিউরমেন্ট ব্যবস্থা গড়ে তোলা



সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩		
নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরঞ্জালন	প্রাপ্ত সরঞ্জালন লাইন	%	৯৯.৯৯	৯৯.৯৯	৯৯	৯৯	৯৯	মন্ত্রণালয়, দাতা সংস্থা এবং পিজিসিবি	পিজিসিবি
	প্রাপ্ত উপকেন্দ্র	%	৯৯.৯৯	৯৯.৯৯	৯৯	৯৯	৯৯	মন্ত্রণালয়, দাতা সংস্থা এবং পিজিসিবি	পিজিসিবি
সরঞ্জালন ব্যবস্থার উন্নয়ন	সরঞ্জালন সিস্টেম লস	%	২.৭৫	২.৮৯ (মে-২০২০ ইং পর্যন্ত)	৩.১০	৩.১০	৩.২০	দাতা সংস্থা, পিজিসিবি, বিউবো ও অন্যান্য বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র (আইপিপি) এবং বিতরণ সংস্থাসমূহ	পিজিসিবি, GM Commercial, বিউবো
	নির্মিত সরঞ্জালন লাইন	সার্কিট-কিমি	৪৫৩.৪	৫৮৪	৫০০	১৩০০	১৮০০	দাতা সংস্থা, পিজিসিবি, বিউবো ও অন্যান্য বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র (আইপিপি) এবং বিতরণ সংস্থাসমূহ	পিজিসিবি
	নির্মিত উপকেন্দ্র/ বৃদ্ধিপ্রাপ্ত ক্ষমতা	এমডিএ	২৮২৭	২৩৩০	২৮৩০	৫০০০	১৫০০০	দাতা সংস্থা, পিজিসিবি, বিউবো ও অন্যান্য বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র (আইপিপি) এবং বিতরণ সংস্থাসমূহ	পিজিসিবি

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

৭

সেকশন ৩  
কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] বিদ্যুতের মানসম্মত সংকালন ব্যবস্থা নিশ্চিত করা	২৪	[১.১] সংকালন লাইন এবং উপকেন্দ্র পরিচালন, সংরক্ষণ, আধুনিকায়ন ও পুনর্বাসন	[১.১.১] প্রাপ্ত উপকেন্দ্র	ক্রমপঞ্জিভূত	%	১০	৯৯.৯৯	৯৯.৯৯	৯৯	৯৮.৭৫	৯৮.৫০	৯৮.২৫	৯৮	৯৯	
			[১.১.২] প্রাপ্ত সংকালন লাইন	ক্রমপঞ্জিভূত	%	৯	৯৯.৯৯	৯৯.৯৯	৯৯	৯৮.৭৫	৯৮.৫০	৯৮.২৫	৯৮	৯৯	
		[১.২] গ্রিড কোড অনুযায়ী ভোল্টেজের মান নিশ্চিত করা	[১.২.১] উপকেন্দ্রের সিস্টেম পাওয়ার ফ্যাক্টর	ক্রমপঞ্জিভূত	%	৫	৯৭.৫৫	৯৭.৭৫	৯৭.৫					৯৭.৫	৯৭.৫
[২] এলাকাভিত্তিক বিদ্যুতের চাহিদা পূরণ এবং উৎপাদিত বিদ্যুতের সময়েচিত সংকালন নিশ্চিত করা	২৩	[২.১] নতুন সংকালন লাইন স্থাপনে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন	[২.১.১] নির্মিত সংকালন লাইন	সমষ্টি	সার্কিট-কিমি	১০	৪৫৩.৪	৫৮৪	৫০০	৪৫০	৪০০	৩৭০	৩৫০	১৩০০	১৮০০
		[২.২] নতুন উপকেন্দ্র স্থাপনে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন	[২.২.১] নির্মিত উপকেন্দ্র/ বৃদ্ধিপ্রাপ্ত ক্ষমতা	সমষ্টি	এমভিএ	১০	২৮২৭	২৩৩০	২৮৩০	২৬৫০	২৫৩০	২৪১০	২২৯০	৫০০০	১৫০০০
		[২.৩] নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা	[২.৩.১] এডিপি বাস্তবায়িত (আর্থিক) (নিজস্ব অর্থায়ন, ইসিএ এবং অন্যান্য)	ক্রমপঞ্জিভূত	%	৩	৮০.৬০	৯৪.২৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০

১৩

১



কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] গড় শীট সম্পদের উপর বার্ষিক আয় অর্জন অব্যাহত রাখা	১০	[৩.১] হাইলিং চার্জ এবং ওপিজিডব্লিউ এর বিল আদায়ের মাধ্যমে রাজস্ব আদায় জোরদারকরণ	[৩.১.১] একাউন্টস রিসিভেবল	ক্রমপঞ্জিত	সমতুল্য মাস	২	৩.৭৪	২.২০	৪	৪.২	৪.৪	৪.৬	৪.৮	৪	৪
			[৩.১.২] সরকারকে ডিএসএল পরিশোধিত	ক্রমপঞ্জিত	কোটি টাকা	২	১৯০.৯৮	১৮৭.৬৮	চলতি এর ৮০%	চলতি এর ৭২%	চলতি এর ৬৪%	চলতি এর ৫৮%	চলতি এর ৫০%	চলতি এর ৮০%	চলতি এর ৮০%
			[৩.১.৩] কারেন্ট রেশিও	ক্রমপঞ্জিত	রেশিও	২	২.৭৪:১	৩.১৮:১	১.৫০:১	১.৪৫:১	১.৪০:১	১.৩৫:১	১.৩০:১	১.৫০:১	১.৫০:১
			[৩.১.৪] কুইক রেশিও	ক্রমপঞ্জিত	রেশিও	২	২.৬৪:১	৩.০২:১	১.৪০:১	১.৩৫:১	১.৩০:১	১.২৫:১	১.২০:১	১.৪০:১	১.৪০:১
			[৩.১.৫] ডেট সার্ভিস কাভারেজ রেশিও	ক্রমপঞ্জিত	রেশিও	২	৩.২৯:১	৩.৮২:১	১.২০:১	১.১০:১	১.০:১	০.৯০:১	০.৮০:১	১.২০:১	১.২০:১
[৪] ইকোনোমিক লোড ডেসপাস নিশ্চিত করা	৮	[৪.১] ইকোনোমিক লোড ডেসপাস বাস্তবায়ন করা	[৪.১.১] যৌক্তিক কারণ ছাড়া, ডেসপাসে মেরিট অর্ডারের অতিক্রান্ত (বৈধতা বিউবো কর্তৃক পরীক্ষিত হতে হবে)	ক্রমপঞ্জিত	সংখ্যা	৮	০	০	০	৫	১০				
[৫] সফলান লস ৩০% এর মধ্যে সীমিত রাখার চেষ্টা করা	৫	[৫.১] সফলান লস হ্রাসকরণে কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ	[৫.১.১] সফলান সিস্টেম লস	ক্রমপঞ্জিত	%	৫	২.৭৫	২.৮৯	৩.৫০	৩.০৫	৩.২০	৩.৩০	৩.৪০	৩.২০	৩.২০

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৬] ক্রয় প্রক্রিয়ায় স্বচ্ছতা আনয়ন করা	৫	[৬.১] কার্যকরভাবে প্রকিউরমেন্ট ব্যবস্থা গড়ে তোলা	[৬.১.১] ই-জিপি দরপত্র (১ লাখ-১০০ কোটি পর্যন্ত) সকল স্থানীয় যেখানে প্রযোজ্য	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০

৫

৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১০	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪						
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১২	১১					
		[১.২] শুদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪	৩	২				
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			৪	৩	২				
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪	৩	২				
		[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২			৪	৩					

১

১১



কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৯	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	২			৮০	৭০	৬০				
		[২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	[২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	২			১৫.০২.২১	১৫.০৩.২১	১৫.০৪.২১	১৫.০৫.২১			
		[২.৩] সেবা সহজিকরণ	[২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	২			২৫.০২.২১	২৫.০৩.২১	২৫.০৪.২১	২৫.০৫.২১			
		[২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৪.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১			৫০	৪০	৩০	২০			
		[২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১			৫	৪						
[২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১			১								

৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯০	৮০				
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জীভূত	%	২			১০০	৯০	৮০				
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	ক্রমপঞ্জীভূত	%	১			৮০	৭০	৬০	৫০			
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	ক্রমপঞ্জীভূত	%	১			৫০	৪০	৩০	২৫			
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুত ও হালনাগাদকরণ	[৩.৪.১] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুতকৃত এবং হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.১২.২০	১৪.০১.২১	১৫.০২.২১				

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

১

৩৩



আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পাওয়ার গ্রিড কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিঃ, সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ: বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ: বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয় হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, পাওয়ার গ্রিড কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিঃ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



২২-০৭-২০

ব্যবস্থাপনা পরিচালক  
পাওয়ার গ্রিড কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিঃ

তারিখ



২৯ জুলাই ২০২০

সচিব  
বিদ্যুৎ বিভাগ: বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ  
মন্ত্রণালয়

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	বিউবো	বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড
২	বিআরইবি	বাংলাদেশ রুরাল ইলেকট্রিফিকেশন বোর্ড
৩	ডিপিডিসি	ঢাকা পাওয়ার ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানি লিমিটেড
৪	ডেসকো	ঢাকা ইলেকট্রিক সাপ্লাই কোম্পানি লিমিটেড
৫	ওয়েস্ট জোন	ওয়েস্ট জোন পাওয়ার ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানি লিমিটেড
৬	নেসকো	নর্দান ইলেকট্রিক সাপ্লাই কোম্পানি লিমিটেড
৭	এপিএসসিএল	আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানি লিমিটেড
৮	ইজিসিবি	ইলেকট্রিসিটি জেনারেশন কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিমিটেড
৯	আরপিসিএল	রুরাল পাওয়ার কোম্পানি লিমিটেড
১০	নওপাজেকো	নর্থ ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড
১১	এমআইএস	ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম
১২	এমভিএ	মেগাভোল্ট অ্যাম্পিয়ার
১৩	FGMO	Free Governor Mode Operation
১৪	AGC	Automatic Generation Control
১৫	আইপিপি	ইন্ডিপেনডেন্ট পাওয়ার প্রোডিউসার
১৬	জিএম	জেনারেল ম্যানেজার
১৭	N.A	Not applicable
১৮	N.I	Not Included
১৯	এভই	এনার্জি অডিটিং ইউনিট
২০	পিজিসিবি	পাওয়ার গ্রিড কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিমিটেড

৯

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকের বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.১] সঞ্চালন লাইন এবং উপকেন্দ্র পরিচালন, সংরক্ষণ, আধুনিকায়ন ও পুনর্বাসন	[১.১.১] প্রাপ্ত উপকেন্দ্রের <i>availability</i>	বিদ্যুৎ উপকেন্দ্রের ব্যবস্থার উন্নয়ন, নিয়মিত মেরামত ও সংরক্ষণের মাধ্যমে উপকেন্দ্রের প্রাপ্যতা উন্নতি করা	পিজিসিবি	উপকেন্দ্রের প্রাপ্যতার গড় মাসভিত্তিক তথ্য	গ্রিড সার্কেল, পিজিসিবি এবং এমআইএস প্রতিবেদন
	[১.১.২] প্রাপ্ত সঞ্চালন লাইন	বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থার উন্নয়ন, নিয়মিত মেরামত ও সংরক্ষণের মাধ্যমে সঞ্চালন লাইনের প্রাপ্যতা উন্নতি করা	পিজিসিবি	সঞ্চালন লাইনের প্রাপ্যতার গড় মাসভিত্তিক তথ্য	গ্রিড সার্কেল, পিজিসিবি এবং এমআইএস প্রতিবেদন
[১.২] গ্রিড কোড অনুযায়ী ভোল্টেজের মান নিশ্চিত করা	[১.২.১] উপকেন্দ্রের সিস্টেম পাওয়ার ফ্যাক্টর	গ্রাহক প্রান্তে ক্যাপাসিটর ব্যাংক স্থাপন ও জাতীয় লোড ডেসপাচ সেন্টারের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র ও বিতরণ সংস্থা সমূহের চাহিদা সমন্বয় সাধন, কন্সট ইফেক্টিভ পদ্ধতিতে পাওয়ার ফ্যাক্টর উন্নতিকরণ	পিজিসিবি এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র ও বিতরণ সংস্থাসমূহ	উপকেন্দ্রের সিস্টেম পাওয়ার ফ্যাক্টরের গড় মাসভিত্তিক তথ্য	পিজিসিবি'র গ্রিড সার্কেল ও এমআইএস প্রতিবেদন
[২.১] নতুন সঞ্চালন লাইন স্থাপনে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন	[২.১.১] নির্মিত সঞ্চালন লাইন	বিভিন্ন প্রকল্পের মাধ্যমে নতুন বিদ্যুৎ সঞ্চালন লাইন স্থাপন	পিজিসিবি	নতুন স্থাপিত সঞ্চালন লাইনের প্রাপ্ত তথ্য	পিজিসিবি'র পিএন্ডডি বিভাগ, প্রকল্প দপ্তরসমূহ এবং এমআইএস প্রতিবেদন
[২.২] নতুন উপকেন্দ্র স্থাপনে স্বল্প, মধ্য ও দীর্ঘমেয়াদী পরিকল্পনা প্রণয়ন ও বাস্তবায়ন	[২.২.১] নির্মিত উপকেন্দ্র/ বৃদ্ধিপ্রাপ্ত ক্ষমতা	পুরাতন উপকেন্দ্রের রিনোভেশন ও নতুন গ্রিড উপকেন্দ্র নির্মাণ করা	পিজিসিবি	নতুন স্থাপিত উপকেন্দ্রের প্রাপ্ত তথ্য	পিজিসিবি'র পিএন্ডডি বিভাগ, প্রকল্প দপ্তরসমূহ এবং এমআইএস প্রতিবেদন
[২.৩] নির্ধারিত সময়ে প্রকল্প বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা	[২.৩.১] এডিপি বাস্তবায়িত (আর্থিক) (নিজস্ব অর্থায়ন, ইসিএ এবং অন্যান্য)	নির্ধারিত সময়ে স্ব স্ব প্রকল্প বাস্তবায়ন নিশ্চিত করা এবং বার্ষিক উন্নয়ন কার্যক্রম সম্পাদন করা	পিজিসিবি, সরকারের মন্ত্রণালয়সমূহ ও দাতাসংস্থাসমূহ	এডিপি বাস্তবায়ন প্রতিবেদন	পিজিসিবি'র পিএন্ডডি বিভাগ, প্রজেক্ট মনিটরিং, ওয়েবসাইট অব পাওয়ার প্রজেক্ট ও এমআইএস প্রতিবেদন

০



কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[৩.১] হুইলিং চার্জ এবং ওপিজিডব্লিউ এর বিল আদায়ের মাধ্যমে রাজস্ব আদায় জোরদারকরণ	[৩.১.১] একাউন্টস রিসিভেবল	বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো ও নেসকো এবং বিভিন্ন প্রতিষ্ঠান কর্তৃক পিজিসিবি'র ওপিজিডব্লিউ এর বিল নিয়মিত পরিশোধ করা	পিজিসিবি	ফিন্যান্স ও একাউন্টস দপ্তরের ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	পিজিসিবি'র অর্থ বিভাগ
	[৩.১.২] সরকারকে ডিএসএল পরিশোধিত	নিয়মিত সরকারকে ডিএসএল পরিশোধ করা	পিজিসিবি	ফিন্যান্স ও একাউন্টস দপ্তরের ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	পিজিসিবি'র অর্থ বিভাগ
	[৩.১.৩] কারেন্ট রেশিও	একটি কোম্পানির স্বল্পমেয়াদী বাধ্যবাধকতাগুলি বা এক বছরের মধ্যে প্রদেয় একটি কোম্পানির ক্ষমতার পরিমাপ করে।	পিজিসিবি	ফিন্যান্স ও একাউন্টস দপ্তরের ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	পিজিসিবি'র অর্থ বিভাগ
	[৩.১.৪] কুইক রেশিও	একটি কোম্পানির স্বল্পমেয়াদী তরলতা অবস্থানের একটি সূচক এবং তার তরল সম্পদের সাথে স্বল্পমেয়াদী বাধ্যবাধকতাগুলি পূরণ করার জন্য একটি কোম্পানির ক্ষমতাকে পরিমাপ করে।	পিজিসিবি	ফিন্যান্স ও একাউন্টস দপ্তরের ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	পিজিসিবি'র অর্থ বিভাগ
	[৩.১.৫] ডেট সার্ভিস কাভারেজ রেশিও	বর্তমান ঋণ বাধ্যবাধকতা প্রদান করতে নগদ প্রবাহের পরিমাপ। অনুপাত রাজস্ব, প্রিন্সিপাল, ডিভিডেন্ড এবং ইজারা পরিশোধের সহ এক বছরের মধ্যে ঋণ বাধ্যবাধকতা একাধিক হিসাবে নেট অপারেটিং আয় বলে।	পিজিসিবি	ফিন্যান্স ও একাউন্টস দপ্তরের ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	পিজিসিবি'র অর্থ বিভাগ
[৪.১] ইকোনোমিক লোড ডেসপাস বাস্তবায়ন করা	[৪.১.১] যৌক্তিক কারণ ছাড়া, ডেসপাচে মেরিট অর্ডারের অতিক্রান্ত (বৈধতা বিউবো কর্তৃক পরীক্ষিত হতে হবে)	মেরিট অর্ডার অনুযায়ী কম খরচ মূল্যের ইউনিট বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্রগুলি আগে চালানো	পিজিসিবি'র এনএলডিসি, বিপিডিবি ও অন্যান্য বিদ্যুৎ (আইপিপি ও আরপিপি) উৎপাদন কেন্দ্র	মেরিট অর্ডার ভায়োলেশন প্রতিবেদন	পিজিসিবি'র এনএলডিসি ও বিপিডিবি
[৫.১] সঞ্চালন লস হ্রাসকরণে কার্যকরী পদক্ষেপ গ্রহণ	[৫.১.১] সঞ্চালন সিস্টেম লস	দেশের বিভিন্ন স্থানে লোড পয়েন্টে চাহিদা অনুযায়ী বিদ্যুৎ উৎপাদন করা ও সে মতে বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র স্থাপন করা। বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থায় সঞ্চালন লাইন ও উপকেন্দ্রে N-2 সিস্টেম বাস্তবায়ন, (তবে cost-benefit ratio তা সমর্থন নাও করতে পারে)। নিয়মিত মেরামত ও সংরক্ষণ কাজ পরিচালনা ইত্যাদি।	পিজিসিবি, বিপিডিবি ও অন্যান্য বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্রসমূহ	সঞ্চালন লস প্রতিবেদন	মহাব্যবস্থাপক (বাণিজ্যিক পরিচালন), তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী (এনার্জি অডিটিং ইউনিট), বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এবং পিজিসিবি-র এমআইএস প্রতিবেদন
[৬.১] কার্যকরভাবে প্রকিউরমেন্ট ব্যবস্থা গড়ে তোলা	[৬.১.১] ই-জিপি দরপত্র (১ লাখ-১০০ কোটি পর্যন্ত) সকল স্থানীয় যেখানে প্রযোজ্য	ক্রয় প্রক্রিয়ায় স্বচ্ছতা ও গতিশীলতা আনয়ন কর এবং কার্যকরভাবে প্রকিউরমেন্ট ব্যবস্থা গড়ে তোলা	পিজিসিবি	প্রকিউরমেন্ট দপ্তর হতে প্রাপ্ত তথ্য	পিজিসিবি'র প্রকিউরমেন্ট ও এমআইএস প্রতিবেদন

সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় এর নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	বিদ্যুৎ উৎপাদনকারী সংস্থাসমূহ	গ্রিড উপকেন্দ্রে	বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থার উন্নয়ন, নিয়মিত মেরামত ও সংরক্ষণের মাধ্যমে উপকেন্দ্রের প্রাপ্যতা উন্নতি করা	গ্রিড উপকেন্দ্রে বিদ্যুতের বাহতি কমানো	গ্রিড উপকেন্দ্রে বিদ্যুতের বাহতি বৃদ্ধি পাবে এবং গ্রাহকের প্রত্যাশিত বিদ্যুৎ সরবরাহ বিঘ্নিত হবে।
অন্যান্য	বিদ্যুৎ উৎপাদনকারী সংস্থাসমূহ	গ্রিড সঞ্চালন লাইনে	বিদ্যুৎ সঞ্চালন ব্যবস্থার উন্নয়ন, নিয়মিত মেরামত ও সংরক্ষণের মাধ্যমে সঞ্চালন লাইনের প্রাপ্যতা উন্নতি করা	সঞ্চালন লাইনে বিদ্যুতের বাহতি কমানো	সঞ্চালন লাইনে বিদ্যুতের বাহতি বৃদ্ধি পাবে এবং গ্রাহক পর্যায়ে প্রত্যাশিত বিদ্যুৎ সরবরাহ বিঘ্নিত হবে।
অন্যান্য	পিজিসিবি, বিউবো ও অন্যান্য (আইপিপি ও আরপিপি) বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র এবং বিতরণ সংস্থাসমূহ বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো ও নেসকো	উপকেন্দ্রের সিস্টেম পাওয়ার ফ্যাক্টর	গ্রাহক প্রান্তে ক্যাপাসিটর ব্যাংক স্থাপন ও জাতীয় লোড ডেসপ্যাচ সেন্টারের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র ও বিতরণ সংস্থাসমূহের চাহিদা সমন্বয় সাধন, কস্ট ইফেক্টিভ পদ্ধতিতে পাওয়ার ফ্যাক্টর উন্নতিকরণ	পাওয়ার ফ্যাক্টর উন্নতি	পাওয়ার ফ্যাক্টর কমবে অর্থাৎ সরবরাহ লাইনের তড়িৎ প্রবাহ বেড়ে যাবে। তড়িৎ প্রবাহ বেশি হলে সিস্টেম লস অর্থাৎ সরবরাহ লাইনে বিদ্যুতের অপচয় হবে। ফলে খরচ বেড়ে যাবে।
অন্যান্য	পিজিসিবি, দাতা সংস্থা ও সরকারের মন্ত্রণালয়	নির্মিত সঞ্চালন লাইন	বিভিন্ন প্রকল্পের মাধ্যমে নতুন সঞ্চালন লাইন নির্মাণ করা	নতুন সঞ্চালন লাইন, সঞ্চালন সিস্টেমে সংযোজনের পরিমাণ বৃদ্ধি হবে।	সঞ্চালন লাইনের পরিমাণ বৃদ্ধি পাবে না। ফলে গ্রাহকের প্রত্যাশিত বিদ্যুৎ সরবরাহ বিঘ্নিত হবে।
অন্যান্য	পিজিসিবি, দাতা সংস্থা ও সরকারের মন্ত্রণালয়	নির্মিত উপকেন্দ্র/ বৃদ্ধিপ্রাপ্ত ক্ষমতা	বিভিন্ন প্রকল্পের মাধ্যমে পুরাতন উপকেন্দ্রের রিনোভেশন ও নতুন গ্রিড উপকেন্দ্র নির্মাণ করা	নতুন গ্রিড উপকেন্দ্রের ক্ষমতার পরিমাণ বর্ধিতকরণ হবে।	গ্রিড সিস্টেমে গ্রিড উপকেন্দ্রের ক্ষমতার পরিমাণ বৃদ্ধি পাবে না এবং গ্রাহকের প্রত্যাশিত বিদ্যুৎ সরবরাহ বিঘ্নিত হবে।
অন্যান্য	পিজিসিবি, দাতা সংস্থা ও সরকারের মন্ত্রণালয়	এডিপি বাস্তবায়িত (আর্থিক) (নিজস্ব অর্থায়ন, ইসিএ এবং অন্যান্য)	সময়মত কার্যকরী পদক্ষেপ ও সহযোগিতা পেলে নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে বিভিন্ন প্রকল্প বাস্তবায়ন সম্ভব হবে।	সবার নিকট বিদ্যুৎ পৌঁছাতে হলে, নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে প্রকল্প বাস্তবায়ন নিশ্চিত করতে হবে।	দেশের চলমান ও ভবিষ্যৎ উন্নয়ন কার্যক্রম ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো, নেসকো এবং অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	একাউন্টস রিসিডেবল	নিয়মিত হুইলিং বিল পরিশোধ	সময়মত ও চাহিদা অনুযায়ী হুইলিং বিল পরিশোধ করা হলে পিজিসিবি'র আর্থিক ভিত্তি মজবুত হবে ও সার্বিক কার্যক্রম জোরদার হবে।	একাউন্টস রিসিডেবল বৃদ্ধি পেলে সকল অর্থনৈতিক সূচকে ঋণাত্মক প্রভাব পড়বে।
অন্যান্য	বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো, নেসকো ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	সরকারকে ডিএসএল পরিশোধিত	সময়মত হুইলিং বিল পরিশোধ	ঋণ পরিশোধের ঝুঁকি মুক্ত থাকবে এবং চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম জোরদার করা যাবে।	পাওয়ার পরিমাণ বৃদ্ধি পাবে। চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম ব্যাহত হবে ও এপিএ সূচক অর্জন হবে না।
অন্যান্য	বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো, নেসকো ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	কারেন্ট রেশিও	সময়মত হুইলিং বিল পরিশোধ ও প্রয়োজনমত ঋণ ছাড় করা	ঋণ পরিশোধের ঝুঁকি মুক্ত থাকবে এবং চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম জোরদার করা যাবে।	পাওয়ার পরিমাণ বৃদ্ধি পাবে। চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম ব্যাহত হবে।

৩



প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো, নেসকো ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	ফুইক রেশিও	সময়মত হইলিং বিল পরিশোধ ও অর্থের যোগান বজায় রাখা	ঋণ পরিশোধের ঝুঁকি মুক্ত থাকবে এবং চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম জোরদার করা যাবে।	ঋণ পরিশোধে ঝুঁকি থাকবে। চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	বিউবো, ডিপিডিসি, ডেসকো, বিআরইবি, ওজোপাডিকো, নেসকো ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠান	ডেট সার্বিস কভারেজ রেশিও	সময়মত হইলিং বিল পরিশোধ ও অর্থের যোগান বজায় রাখা	ঋণ পরিশোধের ঝুঁকি মুক্ত থাকবে এবং চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম জোরদার করা যাবে।	ঋণ পরিশোধে ঝুঁকি থাকবে। চলমান ও উন্নয়ন কার্যক্রম ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	পিজিসিবি'র এনএলডিসি, বিউবো ও অন্যান্য (আইপিপি ও আরপিপি) বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র	যৌক্তিক কারণ ছাড়া, ডেসপাচে মেরিট অর্ডারের অতিক্রান্ত (বৈধতা বিউবো কর্তৃক পরীক্ষিত হতে হবে)	মেরিট অর্ডার অনুযায়ী কম খরচ মূল্যের ইউনিট বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্রগুলি আগে চালানো	মেরিট অর্ডার অনুযায়ী কম খরচ মূল্যের ইউনিট বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্রগুলি আগে চালানো হবে।	মেরিট অর্ডারের ব্যতিক্রম হওয়ায় বিদ্যুৎ উৎপাদন খরচ বৃদ্ধি পাবে।
অন্যান্য	পিজিসিবি, বিউবো ও অন্যান্য (আইপিপি ও আরপিপি) বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র এবং বিতরণ সংস্থাসমূহ	সঞ্চালন সিস্টেম লস	লোড পয়েন্টে চাহিদা অনুযায়ী বিদ্যুৎ উৎপাদন করা ও সে মতে নতুন বিদ্যুৎ উৎপাদন কেন্দ্র স্থাপন করা	লোড পয়েন্টে বিদ্যুৎ উৎপাদন করা হলে দূরবর্তী স্থান হতে বিদ্যুৎ সঞ্চালনের প্রয়োজন হবে না ফলে লাইনের সঞ্চালন লস হ্রাস পাবে।	সঞ্চালন লস বৃদ্ধি পাবে অর্থাৎ সরবরাহ লাইনে বিদ্যুতের অপচয় হবে। ফলে গ্রাহক পর্যায়ে প্রত্যাশিত বিদ্যুৎ সরবরাহ বিঘ্নিত হবে।
অন্যান্য	পিজিসিবি ও অন্যান্য প্রতিষ্ঠানসমূহ	ই-জিপি দরপত্র (১ লাখ-১০০ কোটি পর্যন্ত) সকল স্থানীয় যেখানে প্রযোজ্য	ক্রয় প্রক্রিয়ায় স্বচ্ছতা আনয়নের মাধ্যমে সময়মত প্রকিউরমেন্ট ব্যবস্থা সম্পাদন নিশ্চিত করা	১ লাখ - ১০০ কোটি পর্যন্ত সকল স্থানীয় কার্যকরভাবে প্রকিউরমেন্ট করতে হবে।	দরদাতাগণের অবাধ অংশগ্রহণ ও সমসুযোগ সৃষ্টি হবে না এবং ক্রয় প্রক্রিয়ায় দক্ষতা, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত হবে না।

৩