



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, নর্থ ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ

এবং

সিনিয়র সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৯ - জুন ৩০, ২০২০

সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি	১৬
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা	১৭

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ এর বর্তমান বিদ্যুৎ উৎপাদন ক্ষমতা ১৮১৩ মেঃওঃ। বিগত ৩ (তিন) বছরে অত্র কোম্পানির নতুন ৫ (পাঁচ) টি বিদ্যুৎ কেন্দ্র জাতীয় গ্রীডে সংযুক্ত হয়েছে। বিদ্যুৎ কেন্দ্র গুলোর নাম নিম্নে দেওয়া হলঃ

(১) ভেড়ামারা ৪১০ মেঃওঃ সিসিপিপি; উৎপাদন ক্ষমতাঃ ৪১০ মেঃওঃ; বাণিজ্যিক উৎপাদনঃ ডিসেম্বর ২০১৭;

(২) সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (ইউনিট-২); উৎপাদন ক্ষমতাঃ ২২০ মেঃওঃ; বাণিজ্যিক উৎপাদনঃ ফেব্রুয়ারী ২০১৮;

(৩) সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (ইউনিট-৩); উৎপাদন ক্ষমতাঃ ২২০ মেঃওঃ; বাণিজ্যিক উৎপাদনঃ জানুয়ারী ২০১৯;

(৪) সিরাজগঞ্জ ৪১৪ মেঃওঃ সিসিপিপি (ইউনিট-৪); উৎপাদন ক্ষমতাঃ ৪১৪ মেঃওঃ; বাণিজ্যিক উৎপাদনঃ এপ্রিল ২০১৯;

(৫) মধুমতি ১০০ মেঃওঃ এইচএফও চালিত বিদ্যুৎ কেন্দ্র; উৎপাদন ক্ষমতাঃ ১০৫ মেঃওঃ; বাণিজ্যিক উৎপাদনঃ এপ্রিল ২০১৯।

উল্লেখ্য যে, দ্রুত বিদ্যুৎ উৎপাদনের স্বীকৃতিস্বরূপ অত্র কোম্পানি ২০১৮ সালের বিদ্যুৎ ও জ্বালানি মেলায় মাননীয় প্রধানমন্ত্রী কর্তৃক পুরস্কৃত হয়।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

(১) গ্যাস সরবরাহের স্বল্পতার কারণে বিদ্যুৎকেন্দ্রসমূহ কারিগরিভাবে Available/Ready থাকা সত্ত্বেও সর্বদা পরিচালনা করা সম্ভবপর হচ্ছে না। (২) কোম্পানির আওতাধীন সিরাজগঞ্জস্থ চারটি বিদ্যুৎকেন্দ্র একইসাথে HSD দ্বারা পরিচালনের জন্য বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন (বিপিসি) কর্তৃক পর্যাপ্ত পরিমাণ HSD সরবরাহ এবং তা পরিবহনের জন্য বাংলাদেশ রেলওয়ে কর্তৃক প্রয়োজনীয় সংখ্যক ওয়াগন সরবরাহ করা সম্ভব হচ্ছে না। (৩) সরকারের নির্দেশনা অনুযায়ী সিরাজগঞ্জ ও খুলনা বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহ FGMO তে পরিচালিত হচ্ছে। ফলে, সিস্টেমের ডিম্যান্ড-সাপ্লাই সমন্বয় এবং গ্রিড ফ্রিকোয়েন্সি স্থিতিশীল রাখতে বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহের Plant Factor হ্রাস পাচ্ছে ও Auxiliary Consumption Rate বৃদ্ধি পাচ্ছে।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

নিম্নোক্ত প্রকল্প সমূহের COD (বাণিজ্যিক উৎপাদন) অর্জনঃ

(ক) পায়রা ১৩২০ মেঃওঃ থার্মাল পাওয়ার প্লান্ট প্রজেক্ট (১ম ফেইজ); ৬৬০ মেঃওঃ (২০১৯-২০) এবং ৬৬০ মেঃওঃ (২০২০-২১)

(খ) সিরাজগঞ্জ ৭.৬ মেঃওঃ ফটোভোল্টাইক সোলার পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প; ৭.৬ মেঃওঃ (২০২০-২১)

(গ) রূপসা ৮০০ মেঃওঃ কন্সাইন্ড সাইকেল পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প; ৪০০ মেঃওঃ (২০২১-২২) এবং ৪০০ মেঃওঃ (২০২২-২৩)

(ঘ) পায়রা ৩৬০০ মেঃওঃ এলএনজি-টু-পাওয়ার প্রজেক্ট; ২৪০০ মেঃওঃ (২০২২-২৩) এবং ১২০০ মেঃওঃ (২০২৩-২৪)

(ঙ) পায়রা ১৩২০ মেঃওঃ থার্মাল পাওয়ার প্লান্ট প্রজেক্ট (২য় ফেইজ); ৬৬০ মেঃওঃ (২০২১-২২) এবং ৬৬০ মেঃওঃ (২০২২-২৩)

(চ) পাবনা ৬০ মেঃওঃ গ্রীড কানেক্টেড ফটোভোল্টাইক সোলার পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প; ৬০ মেঃওঃ (২০২২-২৩)

(ছ) পায়রা ৫০ মেঃওঃ উইন্ড পাওয়ার প্লান্ট প্রজেক্ট; ৫০ মেঃওঃ (২০২৩-২৪)

(জ) দীঘিপাড়া ১০০০ মেঃওঃ আলট্রা সুপার ক্রিটিকাল থার্মাল পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প; ১০০০ মেঃওঃ (২০২৪-২৫)

২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- পায়রা ১৩২০ মেঃওঃ থার্মাল পাওয়ার প্লান্ট (১ম ফেইজঃ ইউনিট-১) বিদ্যুৎ কেন্দ্রের COD (বাণিজ্যিক উৎপাদন) অর্জন।

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, নর্থ ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ

এবং

সিনিয়র সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ-এর মধ্যে ২০১৯ সালের ১১.১১.১৯ মাসের ১১.১১.১৯ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

নির্ভরযোগ্যতা এবং শক্তিশালী ব্রান্ড ইমেজসহ উদীয়মান বিদ্যুৎ উৎপাদন সংস্থা হিসেবে বিকাশ লাভ করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

- উদ্ভাবনী এবং প্রযুক্তি-চালিত প্রতিষ্ঠান হয়ে ওঠা।
- আকর্ষণীয় কর্তৃপক্ষ হয়ে ওঠা যার অধীনে কর্মকর্তা/ কর্মচারীরা দক্ষতার পূর্ণ বিকাশ ঘটাতে পারে।
- স্টেকহোল্ডারদের যথাযথ মূল্যায়ন করা।
- সেবা, মান, নির্ভরযোগ্যতা, নিরাপত্তা এবং গ্রাহক সন্তোষ অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ খাতে উৎকর্ষতা অর্জন করা।
- বিদ্যুৎ উৎপাদনে উদ্ভাবনী এবং টেকসই প্রতিষ্ঠান হিসেবে পরিচিতি লাভ করা।
- 'আমার' কোম্পানি না হয়ে 'আমাদের' কোম্পানি হয়ে ওঠা।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার উন্নয়ন
২. প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
২. দাপ্তরিক কর্মকান্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপন
২. দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন
৩. কোম্পানির ক্রয় ও আর্থিক কার্যক্রমসমূহ সুচারুরূপে সম্পাদন

সেকশন ২

দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২০-২১	২০২১-২০২২		
বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপন	নতুন ক্ষমতা সংযোজন	মেঃওঃ	৩৫২	৭৩৯	৬০০	৬২০	১০২০	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ, নওপাজেকে	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ এবং প্রকৌশল বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	প্রায়ট ফ্যাক্টর	%	৪৬.১৮	৫৪.২৯	৫৫	৫০	৫০	প্রকৌশল বিভাগ, নওপাজেকে	প্রকৌশল বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন	অ্যাভেলিবিলাটি ফ্যাক্টর	%	৯৪.১২	৮৮.৭৪	৯০	৮৫	৮৫	প্রকৌশল বিভাগ, নওপাজেকে	প্রকৌশল বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	হিট রেট (নেট)	কিঃজুল/কিঃওঃ ঘণ্টা	৮৪৩২.০৪	৮৩৯২.৭৬	৮৭০০	৮৯০০	৮৯০০	প্রকৌশল বিভাগ, নওপাজেকে	প্রকৌশল বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	অস্বিলারী কনজামপশন	%	৪.২৩	৪.৪০	৪.৪০	৫.৫০	৬.০০	প্রকৌশল বিভাগ, নওপাজেকে	প্রকৌশল বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২০-২১	২০২১-২০২২		
কোম্পানির ক্রয় ও আর্থিক কার্যক্রমসমূহ সুচারুরূপে সম্পাদন	কার্কেট রেশিও	অনুপাত	১.৯০:১	২.০৯:১	১.৭৫:১	১.৭৫:১	১.৭৫:১	অর্থ ও হিসাব বিভাগ, নওপাজেকো	অর্থ ও হিসাব বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	কুইক রেশিও	অনুপাত	১.৭৫:১	১.৯৭:১	১.১:১	১.১:১	১.১:১	অর্থ ও হিসাব বিভাগ, নওপাজেকো	অর্থ ও হিসাব বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	ডেট সার্ভিস কভারেজ রেশিও (ডিএসসিআর)	অনুপাত	২.০৬:১	১.২৩:১	১.২৫:১	১.২৫:১	১.২৫:১	অর্থ ও হিসাব বিভাগ, নওপাজেকো	অর্থ ও হিসাব বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	ডিএসএল পেমেন্ট টু দি গভনমেন্ট	কোটি টাকা	২০৫.৬৮	৪৮৯.০৮	কার্কেট ডিউজ + ১০% এরিয়ার যদি থাকে)	কার্কেট ডিউজ + ১০% এরিয়ার যদি থাকে)	কার্কেট ডিউজ + ১০% এরিয়ার (যদি থাকে)	ডিএসএল পেমেন্ট টু দি গভনমেন্ট	অর্থ ও হিসাব বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	এডিপি বাস্তবায়ন (আর্থিক)	%	১০৩.৭৯	৫৬.৩৫	১০০	১০০	১০০	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ, নওপাজেকো	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	ই-জিপি টেন্ডারিং সেকল স্থানীয় ১০০ কোটির নিচে) যেটা প্রযোজ্য হবে	%	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	ক্রয় বিভাগসহ সংশ্লিষ্ট দপ্তর, নওপাজেকো	ক্রয় বিভাগ থেকে প্রাপ্ত তথ্য

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২			
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে					
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%					
[১] বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার উন্নয়ন	৪৬	[১.১] বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপন	[১.১.১] নতুন ক্ষমতা সংযোজন	সমাষ্টি	মেঃঃঃ	৫	৫২	৬৯	৬০০	৫০০	৪৫০	৪০০	৩৫০	৬২০	১০২০			
			[১.১.২] অ্যাভেলিবিলাটি ফ্যাক্টর	ক্রমপুঞ্জিত	%		০৫	৪৮.৮৭	৯২	৫৭	৫৭	৫৭	৬৬	৫৬	৫৭	৫৭		
			[১.২.১] বিট রেট (নেট)	ক্রমপুঞ্জিত	কিঃজুল/কিঃওঃ ঘণ্টা		৫	৪০২২৩৫৪৭	৬৬২২৩৫৪৭	১০০৬৭	১০০৬৭	১০০৬৭	১০০৬৭	১০০৬৭	১০০৬৭	১০০৬৭	১০০৬৭	
			[১.২.২] অক্সিলারী কনজামপশন	ক্রমপুঞ্জিত	%		৫	৬২.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮	৫৮.৮
			[১.২.৩] গ্রাউন্ড ফ্যাক্টর	ক্রমপুঞ্জিত	%		৫	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪	৫২.৮৪

৪৬

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি	২৯	[২.১] কোম্পানির ক্রয় ও আর্থিক কার্যক্রমসমূহ সুচারুরূপে সম্পাদন	[২.১.১] কারেন্ট রেশিও	ক্রমপুঞ্জিত	অনুপাত	৫	১.৯০:১	২.০৯:১	১.৭৫:১	১.৭৩:১	১.৭০:১	১.৬৮:১	১.৬৬:১	১.৭৫:১	১.৭৫:১
			[২.১.২] কুইক রেশিও	ক্রমপুঞ্জিত	অনুপাত	৫	১.৭৫:১	১.৯৭:১	১.১১:১	১:১	০.৯:১	০.৮:১	০.৭:১	১.১:১	১.১:১
			[২.১.৩] ডেট সার্ভিস কভারেজ রেশিও (ডিএসসিআর)	ক্রমপুঞ্জিত	অনুপাত	৫	২.০৩:১	১.২৩:১	১.২৫:১	১.১:১	১:১	০.৯:১	০.৮:১	১.২৫:১	১.২৫:১
			[২.১.৪] ডিএসএল পেয়েন্ট টু দি গার্মেন্ট ইন্ডি (ডিএসসিআর)	সমষ্টি	কোটি টাকা	৫	২০৫.৬৮	৪৮৯.০৮	কারেন্ট ডিউজ + ১০% এরিমার (যদি থাকে)	কারেন্ট ডিউজ + ৮% এরিমার (যদি থাকে)	কারেন্ট ডিউজ + ৬% এরিমার	কারেন্ট ডিউজ + ৮% এরিমার	কারেন্ট ডিউজ + ৮% এরিমার	কারেন্ট ডিউজ + ২% এরিমার	কারেন্ট ডিউজ + ১০% এরিমার (যদি থাকে)
		[২.১.৫] এডিপি বাস্তবায়ন (আর্থিক)	ক্রমপুঞ্জিত	%	৫	১০৩.৭৯	৫৬.৩৫	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	
		[২.১.৬] ই-জিপি টেন্ডারিং (সকল স্থানীয় ১০০ কোটির নিচে) যৌটা প্রযোজ্য হবে	ক্রমপুঞ্জিত	%	৪	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০	

২

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন* ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	সফলমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																	
[১] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[১.১] দপ্তর/সংস্থায় ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সকল শাখায় ই-নথিবিবরণ	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০	৭০	৬০				
			[১.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	গড়	%	১			৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০				
			[১.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারিকৃত	গড়	%	১				৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০			
			[১.২] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক ডিজিটাল সেবা চালু করা	তারিখ	তারিখ	১				১৫.০২.২০	১৫.০৩.২০	১৫.০৩.২০	১৫.০৪.২০	১৫.০৫.২০			
			[১.৩] দপ্তর/সংস্থাকর্তৃক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/মুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	তারিখ	তারিখ	১				১১.০৩.২০	১৫.০৩.২০	১৫.০৩.২০	১৫.০৪.২০	১৫.০৫.২০			
			[১.৪] সেবা সহজিকরণ	তারিখ	তারিখ	০.৫				১৫.১০.১৯	১৫.১০.১৯	১৫.১০.১৯	১৫.১০.১৯	১৫.১০.১৯			
			[১.৫] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারী করা	তারিখ	তারিখ	০.৫				১৫.০৪.২০	১৫.০৪.২০	১৫.০৪.২০	১৫.০৪.২০	১৫.০৪.২০			
			[১.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	গড়	%	০.৫				১০০	৯০	৮০					
			[১.৭] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি	গড়	%	০.৫				১০০	৯০	৮০					
			[১.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	গড়	%	১				১০০	৯০	৮০	৭০				
					[১.৮.১] সকল তথ্যহালনাগাদকৃত	গড়	%	১			১০০	৯০	৮০				

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২		
									অসাময়িক জতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	৯০%			৮০%	৭০%
[২] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	৭	[২.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা সংক্রান্ত প্রশিক্ষণসহ জন্মানা বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১		৬০									
			[২.১.২] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন জনলাইনে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১		৪									
			[২.১.৩] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	গড়	%	০.৫		১০০	৯০	৮০							
			[২.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনাতে ফলাফল (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	তারিখ	০.৫		৩১.০১.২০	০৭.০২.২০	১০.০২.২০	১১.০২.২০	১৪.০২.২০					
			[২.২] জাতীয় শূদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	সমষ্টি	%	১		১০০	৯৫	৯০	৮৫						
			[২.২.১] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	তারিখ	১		১৫.১০.১৯	১৫.১১.১৯	১৫.১২.১৯	১৫.০১.২০	৩১.০১.২০					
			[২.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	গড়	%	০.৫		১০০	৯০	৮০	৭০						
			[২.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ ও বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫		১২	১১	১০	৯						
			[২.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	গড়	%	১		৯০	৮০	৭০	৬০						
			[২.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ক্রেমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	০.৫		৪	৩	২							
[২.৪.৩] সেবাপ্রার্থীদের মতামত পরীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫		৩১.১২.১৯	১৫.০১.২০	০৭.০২.২০	১৭.০২.২০	২৮.০২.২০								

আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন* ২০১৭-১৮	প্রকৃত অর্জন* ২০১৮-১৯	শঙ্কামাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০					প্রক্ষেপণ ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২		
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	তারিখ	০.৫			১৬.০৮.১৯	২০.০৮.১৯	২৯.০৮.১৯	২৮.০৮.১৯	৩০.০৮.১৯				
			[৩.২] বাজেট বাস্তবায়ন উন্নয়ন	সংখ্যা	সংখ্যা	০.৫			৮								
			[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়িত	%	%	২					৯৫	৯০	৯৫	৮৭	৮০		
			[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	%	%	০.৫					৫৫	৫০	৫৫	৪৫	৪০		
			[৩.৪] স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	%	%	০.৫					৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০		
			[৩.৪.১] স্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫					০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
			[৩.৪.২] অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	০.৫					০৩.০২.২০	১১.০২.২০	১৮.০২.২০	২৫.০২.২০	০৪.০৩.২০		
			[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	%	%	১						৯৫	৯০	৮৭	৮০		
			[৩.৫.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	সংখ্যা	সংখ্যা	০.৫						৯৫	৯০	৮৭	৮০		
			[৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	সংখ্যা	সংখ্যা	০.৫						৯৫	৯০	৮৭	৮০		
[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	সংখ্যা	সংখ্যা	০.৫						৯৫	৯০	৮৭	৮০					

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, নর্থ ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ, সিনিয়র সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সিনিয়র সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ হিসাবে প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, নর্থ ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

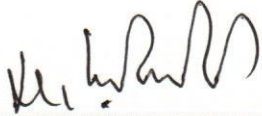
স্বাক্ষরিত:



প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা
নর্থ ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিঃ
বিদ্যুৎ বিভাগ



তারিখ



সিনিয়র সচিব
বিদ্যুৎ বিভাগ



তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	নওপাজেকো	নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানী
২	মেঃওঃ	মেগাওয়াট
৩	কিঃজুল/কিঃওঃ ঘণ্টা	কিলো জুল/কিলোওয়াট ঘণ্টা
৪	এপিএ	অ্যানুয়াল পারফরম্যান্স এগ্রিমেন্ট
৫	কেপিআই	কি পয়েন্ট ইনডিকেটর
৬	এম.এম.সি.এফ.ডি.	মিলিয়ন কিউবিক ফিট পার ডে
৭	এইচএসডি	হাই স্পীড ডিজেল
৮	এইচএফও	হেভী ফুয়েল ওয়েল

সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থা	পরিমাপ পদ্ধতি	উপাত্ত সূত্র
[১.১] বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপন	[১.১.১] নতুন ক্ষমতা সংযোজন	নওপাজেকো লিঃ এর আওতায়ে নতুন বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধি	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ, নওপাজেকো লিঃ	বিপিডিবি কর্তৃক সম্পাদিত ক্যাপাসিটি টেস্ট	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	[১.২] দক্ষতার সাথে বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালনা	বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন	প্রকৌশল বিভাগ, নওপাজেকো লিঃ	বিদ্যুৎকেন্দ্রের মাসিক পরিচালনা সংক্রান্ত হিসাব	প্রকৌশল বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য
[২.১] কোম্পানির ক্রয় ও আর্থিক কার্যক্রমসমূহ সুচারুরূপে সম্পাদন	[২.১.১] কারেন্ট রেশিও	বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের আর্থিক দক্ষতা বৃদ্ধি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ, নওপাজেকো লিঃ	কোম্পানির আর্থিক হিসাব পদ্ধতি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	[২.১.২] কুইক রেশিও	বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের আর্থিক দক্ষতা বৃদ্ধি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ, নওপাজেকো লিঃ	কোম্পানির আর্থিক হিসাব পদ্ধতি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	[২.১.৩] ডেট সার্ভিস কভারেজ রেশিও (ডিএসসিআর)	বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের আর্থিক দক্ষতা বৃদ্ধি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ, নওপাজেকো লিঃ	কোম্পানির আর্থিক হিসাব পদ্ধতি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	[২.১.৪] ডিএসএল পেমেন্ট টু দি গার্ডনমেন্ট (যদি থাকে)	বিদ্যুৎ বিভাগ হতে নওপাজেকো লিঃ এর জন্য নির্ধারিত কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের আর্থিক দক্ষতা বৃদ্ধি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ, নওপাজেকো লিঃ	কোম্পানির আর্থিক হিসাব পদ্ধতি	অর্থ ও হিসাব বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	[২.১.৫] এডিপি বাস্তবায়ন (আর্থিক)	বার্ষিক উন্নয়ন পরিকল্পনা বাস্তবায়নের মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের সক্ষমতা বৃদ্ধি	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ, নওপাজেকো লিঃ	কোম্পানির উন্নয়ন প্রকল্পের আর্থিক অগ্রগতির হিসাব	পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য
	[২.১.৬] ই-জিপি টেন্ডারিং (সকল স্থানীয় ১০০ কোটির নিচে) ঘোটা প্রযোজ্য হবে	E-GP tendering এর মাধ্যমে প্রতিষ্ঠানের ক্রয় কার্যে স্বচ্ছতা নিশ্চিতকরণ	ক্রয় বিভাগ সহ অন্যান্য সংশ্লিষ্ট দপ্তর, নওপাজেকো লিঃ	১০০ কোটির নিচে কোম্পানির সকল স্থানীয় টেন্ডারের হিসাব	ক্রয় বিভাগ (নওপাজেকো) থেকে প্রাপ্ত তথ্য

সংযোজনী ৩: অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের/অধিদপ্তর/সংস্থা-এর নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
অন্যান্য	বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড	ডিএসএল পেমেন্ট টু দি গর্ভনমেন্ট (যদি থাকে)	নির্দিষ্ট সময়ে বিদ্যুৎ বিল পরিশোধের ব্যবস্থা করা	কোম্পানির আর্থিক সক্ষমতা নিশ্চিত করণ ও এপিএ এর অন্তর্গত ডিএসএল পেমেন্ট টু দি গর্ভনমেন্ট এর নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জন	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার, পিজিসিবি	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর	কোম্পানির উৎপাদিত শতভাগ বিদ্যুৎ যথাযথভাবে ইভালুয়েশন এর ব্যবস্থা করা	পূর্ণক্ষমতায় বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালন নিশ্চিতকরণ	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	পশ্চিমাঞ্চল গ্যাস কোম্পানি লিমিটেড এবং সুন্দরবন গ্যাস কোম্পানি লিমিটেড	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর	চাহিদা মোতাবেক প্রাকৃতিক গ্যাস সরবরাহ	পূর্ণমাত্রায় বিদ্যুৎ উৎপাদনের জন্য মূল জ্বালানি সরবরাহ নিশ্চিতকরণ।	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	পদ্মা, মেঘনা, যমুনা (জ্বালানি তেল সরবরাহ কোম্পানি) আন্ডার বিপিসি	প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর	চাহিদা মোতাবেক জ্বালানি সরবরাহ	পূর্ণমাত্রায় বিদ্যুৎ উৎপাদনের জন্য মূল জ্বালানি সরবরাহ নিশ্চিতকরণ।	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার, পিজিসিবি	হিট রেট (নেট)	গ্রিড ফ্রিকোয়েন্সি যথাসম্ভব স্থিতিশীল রাখার ব্যবস্থা করা, যাতে এফজিএমও-তে পরিচালনায় লোড ডেরিয়েশন সীমিত থাকে।	বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পরিচালন দক্ষতা নিশ্চিতকরণ	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।
অন্যান্য	ন্যাশনাল লোড ডেসপ্যাচ সেন্টার, পিজিসিবি	অস্বীকারী কনজাম্পশন	গ্রিড ফ্রিকোয়েন্সি যথাসম্ভব স্থিতিশীল রাখার ব্যবস্থা করা, যাতে এফজিএমও-তে পরিচালনায় লোড ডেরিয়েশন সীমিত থাকে।	বিদ্যুৎ কেন্দ্রের পরিচালন দক্ষতা নিশ্চিতকরণ	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না, ফলশ্রুতিতে এপিএ অর্জন ব্যাহত হবে।