



চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড

এবং

সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০১৮– ৩০ জুন, ২০১৯

## সূচিপত্র

বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### উপক্রমণিকা

- সেকশন ১: বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি
- সেকশন ২ : বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)
- সেকশন ৩ : কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রা সমূহ
- সংযোজনী ১ : শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)
- সংযোজনী ২ : কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি
- সংযোজনী ৩ : কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা

বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র  
(Overview of the Performance of the Ministry/Division)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যত পরিকল্পনা

• সাম্প্রতিক বছরসমূহের প্রধান অর্জনসমূহ :

২০০৯ সালের শুরুতেই বিদ্যুতের স্থাপিত ক্ষমতা ছিল ৪,৯৪২ মেগাওয়াট যা বর্তমানে বৃদ্ধি পেয়ে ১৬,০৪৬ মেগাওয়াট ছাড়িয়ে গেছে (ক্যাপটিভ সহ)। এসময়ে মোট জনসংখ্যার ৪৭ শতাংশ থেকে ৯০ শতাংশ বিদ্যুৎ সুবিধার আওতায় এসেছে। অর্থাৎ জাতীয় অর্থনীতির প্রবৃদ্ধি অর্জনে বিদ্যুৎ খাতের অবস্থান সুস্পষ্ট। এ সমস্ত কার্যক্রমের আওতায় বিদ্যুৎ খাতে ২০১৬-১৭ অর্থ বছরে উৎপাদিত নেট বিদ্যুৎ ৫৭,২৭৬ মিলিয়ন কিলোওয়াট ঘণ্টা এবং এর বিপরীতে বিউবোর নিজস্ব মোট নেট ২৬,৫৯৭ মিলিয়ন কিলোওয়াট ঘণ্টা ও বেসরকারি খাতে মোট নেট ২৬,০২৩ মিলিয়ন কিলোওয়াট ঘণ্টা বিদ্যুৎ উৎপাদিত হয়। বিদ্যুৎ খাতের এ উন্নয়নের জন্য সরকারের সিদ্ধান্ত দ্রুততম সময়ের মধ্যে বাস্তবায়নে বিউবোর গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা রয়েছে। বর্তমানে সরকারি খাতে বিদ্যুতের স্থাপিত ক্ষমতা ৫৩%, বেসরকারি খাতে বিদ্যুতের স্থাপিত ক্ষমতা ৪০% এবং বিদ্যুৎ আমদানীর পরিমাণ ৫%।

বিদ্যুৎ সমস্যার সমাধানের লক্ষ্যে বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপনের পাশাপাশি বিতরণ খাতে উন্নয়ন সাধিত হয়েছে। ২০১৬-২০১৭ অর্থ বছর পর্যন্ত নির্মিত বিতরণ লাইনের পরিমাণ ২৯,৮১৯ সার্কিট কিলোমিটার এবং উপকেন্দ্রসমূহের ক্ষমতা প্রায় ৩৩৯০ এমভিএ-তে বৃদ্ধি পেয়েছে। নিরবচ্ছিন্নভাবে গ্রাহকদের মধ্যে বিদ্যুৎ বিতরণ ও নির্ভরযোগ্যতা বৃদ্ধির সাথে সাথে নতুন নতুন গ্রাহক সংযোগ প্রদানের লক্ষ্যে বিতরণ অবকাঠামোর উন্নয়ন, নির্মাণ ও সম্প্রসারণের পদক্ষেপ গ্রহণ করেছে।

তাছাড়া বিউবোর বিতরণ সিস্টেম লস একটি গ্রহণযোগ্য পর্যায়ে নামিয়ে আনার জন্য বিউবো প্রতিশ্রুতিবদ্ধ। বিউবোর বিতরণ লস ২০১৩-১৪ অর্থ বছরে ছিল ১১.৮৯%, ২০১৪-১৫ অর্থ বছরে ১১.১৭%, ২০১৫-২০১৬ অর্থ বছরে ১১.০১% এবং ২০১৬-১৭ অর্থবছরে ৯.২৭% যাহা বর্তমান অর্থ বছরে হ্রাস পেয়ে ১০.০০% এর নিচেই থাকবে। বিউবোর সিস্টেম লস সিঙ্গেল ডিজিটে অর্জনের লক্ষ্যে বিভিন্ন পদক্ষেপ গ্রহণ করা হয়েছে। বর্তমানে বিভিন্ন প্রজেক্টের অধীনে বিউবো কর্তৃক এ যাবৎ সর্বমোট প্রি-পেমেন্ট মিটার স্থাপনের সংখ্যা ৭,১৭,০৭৩ টি। ২০১৮-১৯ অর্থবছরে ৩(তিন) লক্ষাধিক মিটার স্থাপনের ব্যবস্থা গ্রহণ করা হয়েছে।

অর্পিত দায়িত্ব পালনে বোর্ডের চ্যালেঞ্জসমূহ

বিভিন্ন সংস্থার সঙ্গে সমন্বয়ঃ

১৯৭৭ সালে পল্লী বিদ্যুতায়ন বোর্ড গঠনের পূর্ব পর্যন্ত বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড (বিউবো) একক সংস্থা হিসেবে বিদ্যুৎ ব্যবস্থার দায়িত্বে নিয়োজিত ছিল। এর পর থেকে বিভিন্ন সময়ে সংস্কার কার্যক্রম বাস্তবায়নের মাধ্যমে ডিপিডিসি, পিজিসিবি, ডেসকো, ওজোপাডিকো, এপিএসসিএল, ইজিসিবি ও নেসকো গঠিত হয়েছে। সংস্কার কার্যক্রম আওতায় ভবিষ্যতে আরো বিতরণ ও উৎপাদন কোম্পানী গঠনের কার্যক্রম প্রক্রিয়াধীন আছে। গঠিত কোম্পানীসমূহ একক সংস্থা হিসেবে উৎপাদনের সাথে সামঞ্জস্য না রেখে বিদ্যুৎ ব্যবস্থা বৃদ্ধি করে যাচ্ছে। এছাড়াও বরাদ্দকৃত লোডের অতিরিক্ত লোড নেয়ার প্রবণতা দেখা যাচ্ছে। ফলে সিস্টেম পরিচালনায় সমস্যা হচ্ছে এবং সরকার/বিউবোর ভাবমূর্তি ক্ষুণ্ণ হচ্ছে। বিউবো সিঙ্গেল বায়ার হিসেবে বিভিন্ন বিদ্যুৎ উৎপাদন কোম্পানী, বেসরকারী খাতের আইপিপি ও রেন্টাল কোম্পানী থেকে বিদ্যুৎ ক্রয় করছে। সে সাথে বিউবো বিতরণ কোম্পানীসমূহের কাছে বিদ্যুৎ বিক্রি করছে।

বিদ্যুৎ উৎপাদন প্রকল্প অর্থায়ন

দেশের বিদ্যুৎ ব্যবস্থার উন্নয়নে সরকারী খাতে নতুন নতুন বিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মাণ, পুরাতন বিদ্যুৎ কেন্দ্র রক্ষণাবেক্ষণ ও পুনর্বাসন এবং বিতরণ নেটওয়ার্ক সম্প্রসারণ, রক্ষণাবেক্ষণের জন্য বিভিন্ন প্রকল্প গ্রহণ করা হয়ে থাকে। সরকারি ও বেসরকারি খাতে পরিকল্পনাধীন

বিদ্যুৎ উৎপাদন প্রকল্পসমূহে আগামী ২০২৫ সাল নাগাদ প্রায় ৩৫ বিলিয়ন মার্কিন ডলার অর্থায়নের প্রয়োজন হবে। প্রকল্প সমূহের অর্থায়ন নিশ্চিত করা একটি অন্যতম প্রধান চ্যালেঞ্জ। এ জন্য সরকারি এবং বেসরকারি বিনিয়োগ সমান জরুরি।

### দক্ষ লোকবল সৃষ্টি

বর্তমানে সরকারের ভিশন এবং নির্বাচনী অঙ্গীকারকে সামনে রেখে জরুরী ভিত্তিতে বিদ্যুৎ উৎপাদন বৃদ্ধির জন্য নতুন নতুন বিদ্যুৎ কেন্দ্র নির্মাণ সহ পুরাতন বিদ্যুৎ কেন্দ্র রক্ষণাবেক্ষণ, পুনর্বাসন এবং সে সাথে বিতরণ লাইন, ট্রান্সফরমার, উপকেন্দ্র সম্প্রসারণ আধুনিকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন পরিকল্পনা হাতে নেওয়া হয়েছে যা ২০২৫ সালের মধ্যে বাস্তবায়নের পরিকল্পনা করা হয়েছে। বিউবোর অনুমোদিত সেট-আপ এবং উহার বিপরীতে বিদ্যুৎ উৎপাদন ও গ্রাহক সংখ্যা বৃদ্ধির পরিসংখ্যান বিবেচনা করলে দেখা যায় বিউবোর এ সেট-আপ তুলনামূলকভাবে বৃদ্ধি করা হয়নি। বিউবোর এ বিশাল কর্মকাণ্ড সীমিত সেট-আপের মাধ্যমেই পরিচালনা করা হচ্ছে। এমতাবস্থায়, বিউবোর উৎপাদন ও বিতরণ কর্মকাণ্ড;কাজিত পর্যায়ে নেয়ার লক্ষ্যে এবং গ্রাহকের সেবার মান বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রত্যক্ষ ভূমিকা পালনে এ সেট-আপ বৃদ্ধিও সেট-আপের বিপরীতে সরাসরি লোকবল নিয়োগ জরুরি হয়ে পড়েছে।

### ব্যয়ের সাথে সামঞ্জস্যহীন বিদ্যুতের মূল্যহার

বিউবোকে একটি দক্ষ প্রতিষ্ঠান হিসেবে গড়ে তোলার লক্ষ্যে সরবরাহ ব্যয়ের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ ট্যারিফ নির্ধারণ করা অত্যাবশ্যিক। বিদ্যুতের মূল্যহার সব সময়েই বিদ্যুৎ উৎপাদন ও সরবরাহ ব্যয় অপেক্ষা কম মূল্যে নির্ধারণ করা হয়। ফলে বিউবো কখনোই আর্থিক ভাবে লাভজনক প্রতিষ্ঠান হিসেবে পরিণত হতে পারেনি। ব্যয়ের তুলনায় আয় কম হওয়ায় এবং বিদ্যুতের মূল্য বৃদ্ধি না হওয়ায় বর্তমানে সরকার কর্তৃক বিউবোকে ঋণ দিচ্ছে। ফলে সরকারি ঋণের কিস্তির পরিমাণ বৃদ্ধি পাচ্ছে।

উল্লেখ্য যে, গ্রাম অঞ্চলে জনগণের আর্থ-সামাজিক অবস্থার উন্নয়নের লক্ষ্যে বিউবোর বিদ্যুৎ সরবরাহ ব্যয় অপেক্ষা বিউবোর গ্রাহকের নিকট বিক্রয়কৃত বিদ্যুতের মূল্য অনেক কম ধার্য করা হয়। বিউবোর এ আর্থিক ক্ষতির জন্য সরকার বিউবোকে কোন ভর্তুকি প্রদান করে না। এছাড়া আবাসিক, কৃষি ও ক্ষুদ্র শিল্প প্রতিষ্ঠানের বিদ্যুতের ট্যারিফ সরবরাহ ব্যয় অপেক্ষা অনেক কম। এ পরিস্থিতিতে বিদ্যুতের যৌক্তিক মূল্য বৃদ্ধি ব্যতিরেকে শুধুমাত্র সিস্টেম লস হ্রাস ও ব্যবস্থাপনা উন্নয়নের মাধ্যমে বিউবোর আর্থিক ক্ষতিপূরণ সম্ভব নয়। এ প্রেক্ষাপটে বিউবোকে একটি বাণিজ্যিক প্রতিষ্ঠানে পরিণত করা এবং ট্যারিফ জনিত লোকসানের হাত থেকে রক্ষার জন্য সরবরাহ ব্যয় অনুযায়ী বিদ্যুতের মূল্যহার বৃদ্ধি করা একান্ত প্রয়োজন।

### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

মধ্যম আয়ের দেশ হিসাবে উন্নীত করণে বিদ্যুতের চাহিদা ক্রমান্বয়ে বেড়েই চলেছে। এ চাহিদা মোকাবিলার জন্য প্রতি বছর বিভিন্ন জ্বালানি ভিত্তিক নতুন নতুন বিদ্যুৎ কেন্দ্র বাস্তবায়নের পরিকল্পনা করা হয়েছে। পরিকল্পনা মোতাবেক বিদ্যুৎ উৎপাদন ক্ষমতা আগামী ২০২১ সালের মধ্যে ২৪,০০০ মেঃওঃ এবং ২০৩০ সালে মধ্যে ৪০,০০০ মেঃওঃ করার লক্ষ্যে বিউবো পরিকল্পনা অনুযায়ী কাজ করে যাচ্ছে। এ পরিকল্পনাসমূহ বিউবো সহ সরকারি ও বেসরকারি খাতে বাস্তবায়িত হবে। ২০২১ সালের মধ্যে ঘরে ঘরে নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহ নিশ্চিত করার লক্ষ্যে বিউবোর বিতরণ ব্যবস্থা উন্নয়ন প্রকল্প চট্টগ্রাম/ময়মনসিংহ/কুমিল্লা/সিলেট এর কার্যক্রম জোরালো ভাবে চলছে। বিতরণ খাতে সিস্টেম লস হ্রাস ও রাজস্ব আদায় বৃদ্ধির লক্ষ্যে শতভাগ স্মার্ট মিটার স্থাপনের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে।

### ২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান লক্ষ্যমাত্রাসমূহ:

- বিদ্যুতের উৎপাদন ক্ষমতা ২২৯২ মেগাওয়াট বৃদ্ধি;
- ৮০০ কিলোমিটার নতুন বিতরণ লাইন নির্মাণ;
- বিতরণ সিস্টেম লস ১০.০০% এর নিচে আনা ;
- ১,৫০,০০০ প্রি-পেমেন্ট মিটার স্থাপন; এবং
- দক্ষ জনবল প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে জনপ্রতি বার্ষিক ৭০ ঘন্টা প্রশিক্ষণ প্রদান
- প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধির নিমিত্ত ৩৩ কেভি লাইন ও উপকেন্দ্র ৫০% এবং ১১ কেভি লাইন ১০০০ কিঃমিঃ GIS Mapping করণ।

বিউবো বিদ্যুৎ সেট্টরে প্রধান সমন্বয়কের ভূমিকা পালনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন, সঞ্চালন ও বিতরণ ব্যবস্থায় গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালনের মাধ্যমে দেশের সার্বিক উন্নয়ন কর্মকাণ্ডে ভূমিকা রাখছে।

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড

এবং

সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার এর মধ্যে ২০১৮ সালের জুন মাসের ১৯ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন- ১

বিউবো'র রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

### বিদ্যুৎ খাত : অগ্রগতি ও উন্নয়ন প্রসংগে

১.০ দেশের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে বিদ্যুৎ অপরিহার্য। সরকার ২০২১ সালের মধ্যে দেশের সকল জনগোষ্ঠীকে বিদ্যুৎ সুবিধার আওতায় আনা এবং পরবর্তীতে শিল্পোন্নত দেশ হিসেবে গড়ে তুলতে দৃঢ় প্রতিজ্ঞ। বিউবো ভিশন ও মিশন এবং কৌশলগত পরিকল্পনার মাধ্যমে সরকারের নির্দেশনা অনুযায়ী কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন করে চলছে।

১.১ ভিশন : দেশের সকল নাগরিকের জন্য নিরবিচ্ছিন্ন ও গুণগত মানসম্মত বিদ্যুৎ সরবরাহ করা।

১.২ মিশন : টেকসই উন্নয়নের জন্য বিদ্যুতের প্রবৃদ্ধি অব্যাহত ও গ্রাহক সন্তুষ্টি নিশ্চিত করা।

### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

- ১) বিদ্যুৎ উৎপাদন খাতের উন্নয়ন;
- ২) বিদ্যুৎ বিতরণ ব্যবস্থার উন্নয়ন;
- ৩) জনগনের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে নিরবিচ্ছিন্ন ও মানসম্মত বিদ্যুৎ সরবরাহ নিশ্চিত করা;
- ৪) নতুন বিদ্যুৎ সংযোগ ও গ্রাহকসেবার মানোন্নয়ন।
- ৫) প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধি;

### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

- ১) বিদ্যুৎ উৎপাদন বৃদ্ধি;
- ২) বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহের দক্ষতা (Efficiency) বৃদ্ধি;
- ৩) বিতরণ লাইন নির্মাণ;
- ৪) উপকেন্দ্রের উন্নয়ন;
- ৫) সিস্টেম লস হ্রাসকরণ;
- ৬) নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ নিশ্চিতকরণ;
- ৭) মানসম্মত বিদ্যুৎ ব্যবহার নিশ্চিতকরণ;
- ৮) নতুন বিদ্যুৎ সংযোগ;
- ৯) পি-পেইড মিটার স্থাপন;
- ১০) ওভারলোডেড ট্রান্সফরমার এর পরিমাণ কমানো;
- ১১) গ্রাহকসেবা নিশ্চিতকরণ;
- ১২) প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতার উন্নয়ন ও
- ১৩) কারিগরী সক্ষমতার উন্নয়ন।

সেকশন- ২

বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব(Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদনের সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (Projection)		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত দপ্তর/পরিদপ্তর/বিভাগ/সেল/সমিতিসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র (Sources of Data)
			২০১৬-১৭	২০১৭-১৮ (এপ্রিল'১৮ পর্যন্ত)		২০১৯-২০	২০২০-২১		
১) বিদ্যুত উৎপাদন বৃদ্ধি	২) Public Private	৩) মেঃ ওঃ	৪) ৩৩০	৫) ৩২৯	৬) ৪০৭	৭) ৩৮১	৮) ৮৬৯	৯) বিউবো	১০) মহাব্যবস্থাপকের দপ্তর, বাণিজ্যিক পরিচালন/প্রধান প্রকৌশলী (বিতরণ অঞ্চল)/ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী (বিতরণ অঞ্চল)।
২) নতুন গ্রাহক সংযোগ প্রদানের মাধ্যমে বিদ্যুৎ সুবিধাপ্রাপ্ত জনগোষ্ঠির আওতা সম্প্রসারণ	নতুন আবাসিক সংযোগ	সংখ্যা	২,৩৬,৪৪৪	২,০৮,৮৩৩	১,০০,০০০	১,০০,০০০	১,০০,০০০	প্রাইভেট খাত	মহাব্যবস্থাপকের দপ্তর, বাণিজ্যিক পরিচালন/প্রধান প্রকৌশলী (বিতরণ অঞ্চল)/ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী (বিতরণ সার্কেল)/নির্বাহী প্রকৌশলী (বিক্রয় ও বিতরণ বিভাগ)/ ইএসইউ
৩) লাইন নির্মাণ করার মাধ্যমে বিদ্যুৎ বিতরণ সম্প্রসারণ	বিতরণ লাইন নির্মাণ	কিঃমিঃ	৫৫২	৯৮৪.২৫	৮০০	২০০০	৮০০	প্রকল্প পরিচালক, বিতরণ ব্যবস্থা উন্নয়ন প্রকল্প	প্রকৌশলী (বিতরণ অঞ্চল)/
৪) উপকেন্দ্র নির্মাণ ও ক্ষমতা বর্ধনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ বিতরণ ব্যবস্থার সম্প্রসারণ	উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বর্ধিতকরণ	এমভিএ	২২১.৬০	১৮৩.১৭	১৫০	২৫০	২০০	প্রকল্প পরিচালক, বিতরণ ব্যবস্থা উন্নয়ন প্রকল্প	সার্কেল/ প্রকল্প পরিচালক, বিতরণ ব্যবস্থা উন্নয়ন প্রকল্প/
৫) বিতরণ ব্যবস্থার উন্নয়ন	সিস্টেম লস	%	৯.২৭	৭.৯০	৯.৯৮	৯.৯৫	৯.৯৪	প্রধান প্রকৌশলী (বিতরণ অঞ্চল)/ তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী (প ও স সার্কেল)/নির্বাহী প্রকৌশলী (বিক্রয় ও বিতরণ বিভাগ)/ ইএসইউ	কার্যক্রম পরিদপ্তর/ প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর/ বিদ্যুৎ পরিকল্পনা পরিদপ্তর, তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, কঞ্জুমার এ্যাফেয়ার্স হতে প্রদত্ত প্রতিবেদন
৬) নিরবচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ সরবরাহ	SAIDI SAIFI	মিনিট	৪৯০.৩০	৫৬৪.৯১	৭৫০	৭৫০	৭৫০	বিক্রয় ও বিতরণ বিভাগ/ ইএসইউ	
৭) মানব সম্পদ উন্নয়ন	গড় প্রশিক্ষণ প্রদান	সংখ্যা প্রশিক্ষণ ঘন্টা	৩৯.৬১ ৭৪.৬০	২৬.২৩ ৫৭.৮৪	৫০ ৭০	৫০ ৭০	৫০ ৭০	প্রশিক্ষণ পরিদপ্তর	

BPDB : APA Target for the Year 2018-19

Strategic Objectives	Functions	Performance Indicator	Unit	Weight	2016-17		2017-18		2018-19					2019-20	2020-21	
					Target	Achievement	Target	Achievement	100%	90%	80%	70%	60%	100%	100%	
1. Development of power generation	1.1 Addition of Generation capacity	1.1.1 New Capacity	MW	5	330 (public+ private)	588	657 (inc. IPP)	441	407	400	390	380	375	381	869	
		1.1.2 New Capacity Addition (Private)		6	N/A											
	1.2 Improvement of Power Plants efficiency	1.2.1 Plant Factor(BPDB's own)	%	3				42	50	48	46	44	42	50	50	
		1.2.2 Availability Factor	%	4			90	83	86	84	82	80	78	86	86	
		1.2.3 Auxiliary Consumption(BPDB's own)	%	2			4	4	4	5	5	5	5	4	4	
		1.2.4 Heat Rate (Net) (BPDB's own)	KJ/KWh	2			N/A		11,000	11,000	11,100	11,200	11,300	11,400	11,000	11,000
	2. Development of distribution system	2.1 Construction of distribution Lines	2.1.1 Construction of Lines	km	5	500	552	800	856	800	750	700	680	650	2,000	800
			2.2.1 Construction/Capacity enhancement of Distribution Substation	MVA	2	200	222	150	183	150	140	135	130	125	250	200
	3. Ensure uninterrupted and quality electricity supply	3.1 Ensure uninterrupted electricity supply	3.1.1 System Average Interruption Duration Index (SAIDI)	Minutes	2	500	490	800	511	750	800	850	900	950	750	750
			3.1.2 System Average Interruption Frequency Index (SAIFI)	Times	1	40	40	30	25	50	55	60	65	70	76	50
3.2.1 Power Factor at each Billing Point		%	2	90	92	90	91	90	89	78	77	76	90	90		
4.1.1 New Connection to Households		Number	3	120,000	215,619	110,000	190,835	100,000	95,000	90,000	85,000	80,000	100,000	100,000		
4.2.1 Installation of Prepaid Meter		Number	3	25,000	112,123	500,000	448,495	150,000	140,000	135,000	130,000	125,000	200,000	200,000		
4. Access to electricity & improve customer satisfaction	4.2 Installation of Prepaid Meter	%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
	4.3 Reducing Overloaded Transformer	%	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
	4.4 Customer Satisfaction	Number	2													
	4.4.1 Public Hearing	Equv. Month	5													
5. Improvement of institutional efficiency & capacity	5.2 Improvement of technical capacity	5.1.1 Accounts Receivable	Month	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2		
		5.1.2 Accounts Payable	Month	5	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2		
		5.1.3 Collection Bill Ratio	%	3	96	99	97	99	98	98	98	97	97	98	98	
		5.1.4 Current Ratio	Ratio	1	1.1	1.24:1	1.1	1.1	0.91	0.91	0.8:1	0.7:1	0.6:1	0.5:1	0.4:1	
		5.1.5 Quick Ratio	Ratio	1	0.8:1	1.18:1	0.8:1	0.8:1	0.7:1	0.6:1	0.5:1	0.4:1	0.3:1	0.2:1	0.1:1	
		5.1.6 Debt Service Coverage Ratio	Ratio	1	1.1	(0.74:1)	1.1	(1.77:1)	1.1	0.9:1	0.8:1	0.7:1	0.6:1	0	0	
		5.1.7 DSI Payment to the Government	Taka	2	Current+10% of Arrear	Paid 486.77 crore Tk. out of 2104.16 crore Tk	Current+10% of Arrear									
		5.2.1 Implementation of ADP (Financial)	%	2	100	112	100	67	100	90	80	70	60	100	100	
		5.2.2 E-GP tendering (all local below 100 crore)(which is applicable)	%	2	N/A		100		100	90	80	70	60	100	100	
		5.2.3 GIS Mapping of 33 KV lines with all substation	%	2	N/A		120		50	40	30	20	15	50	50	
5.2.4 GIS Mapping of 11KV Lines	KM	2	N/A		1,000		1,000	950	900	875	850	1,000	1,000			

75

*[Handwritten signature]*



দপ্তর/সংস্থার আনুষ্ঠানিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৮-১৯  
(মোট নম্বর- ২৫)

পারিশিষ্ট-৮

কলায়-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলায়-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলায়-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলায়-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)	কলায়-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলায়-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৮-১৯					
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)	
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	১০	দপ্তর/সংস্থা ও অধীনস্থ কার্যালয়সমূহের উচ্চবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত ***	%	১	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০
							৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
							৬০	৫০	৪৫	৪০	৩৫
							৭০	৬০	৫৫	৪৫	৪০
							৮০	৭০	৬০	৫৫	৪৫
							৯০	৮০	৭০	৬০	৫৫
							১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
							১১০	১০০	৯০	৮০	৭০
							১২০	১১০	১০০	৯০	৮০
							১৩০	১২০	১১০	১০০	৯০
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	১০	দপ্তর/সংস্থা ও অধীনস্থ কার্যালয়সমূহের উচ্চবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত ***	%	১	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০
							৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
							৬০	৫০	৪৫	৪০	৩৫
							৭০	৬০	৫৫	৪৫	৪০
							৮০	৭০	৬০	৫৫	৪৫
							৯০	৮০	৭০	৬০	৫৫
							১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
							১১০	১০০	৯০	৮০	৭০
							১২০	১১০	১০০	৯০	৮০
							১৩০	১২০	১১০	১০০	৯০

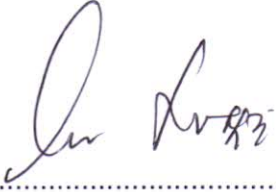
কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৮-১৯					
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)		অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতিমানের নিম্নে (Poor) ৬০%	
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৯	সিটিজেনস চার্চার বাস্তবায়ন	ডাটাবেজ অনুযায়ী ন্যূনতম দুটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	১	০৮ এপ্রিল, ২০১৯	২২ এপ্রিল, ২০১৯	০২ মে, ২০১৯	১৬ মে, ২০১৯	৩০ মে, ২০১৯	
			হালনাগাদকৃত সিটিজেনস চার্চের অনুযায়ী প্রদত্ত সেবা	%	১	৮০	৭৫	৭০	৬০	৫০	
			সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিসীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	০.৫	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮	১৫ জানুয়ারি, ২০১৯	০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	৫০
			নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৭৫	৭০	৬৫	৬০	৫০	
			পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি করা	%	১	১০০	৯০	৮০	৮০	-	-
			অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	%	১	১০০	৯০	৮০	৮০	-	-
			স্বাবলম্বী সভায় অডিট আপত্তি নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত	%	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০	৪০
			অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৩০
			স্বাবলম্বী সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯
			অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯	০৪ মার্চ, ২০১৯
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৯	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন	%	২	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
		অববহত/অকেজো যানবাহন বিদ্যমান নীতিমালা অনুযায়ী নিষ্পত্তিকরণ	তারিখ	১	৮০	৭৫	৭০	৬০	৫০		
		বকেয়া বিদ্যুৎ বিল পরিশোধ করা	%	১	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০		
		শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	সংখ্যা	১	৮০	৭০	৬০	৫০	৪০		
জাতীয় শূদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিসীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন ****	৩	জাতীয় শূদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিসীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন ****	সংখ্যা	১	৮	৩	-	-	-		

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান -২০১৮-১৯				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)		অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
জোরদারকরণ		জাতীয় শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামোয় অন্তর্ভুক্ত লক্ষ্যমাত্রা বাস্তবায়িত	%	১০০	১০০%	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
		সকল অনলাইন সেবা তথ্য বাতায়নে সংযোজিত	%	১০০	১০০%	১০০	৯০	৮০	-	-
		তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	১০০	১০০%	১০০	৯০	৮০	-	-
দপ্তর/সংস্থার ২০১৭-১৮ অর্থবছরের বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন ও ওয়েবসাইটে প্রকাশ		বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১৮ অক্টোবর, ২০১৮	৩১ অক্টোবর, ২০১৮	১৫ নভেম্বর, ২০১৮	২৯ নভেম্বর, ২০১৮	০৬ ডিসেম্বর, ২০১৮		

আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়- এর প্রতিনিধি সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয় গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় মন্ত্রী, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয়- এর প্রতিনিধি হিসেবে চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড- এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



চেয়ারম্যান,  
বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড

তারিখ ১৯/৬/১৮



সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ

তারিখ ১৯/৬/১৮

শব্দসংক্ষেপ  
(Acronyms)

বিউবো	বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড
বিআরইবি	বাংলাদেশ রুরাল ইলেক্ট্রিফিকেশন বোর্ড
ডিপিডিসি	ঢাকা পাওয়ার ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানি লিমিটেড
ডেসকো	ঢাকা ইলেকট্রিক সাপ্লাই কোম্পানি লিমিটেড
ওজোপাডিকো	ওয়েস্ট জোন পাওয়ার ডিস্ট্রিবিউশন কোম্পানি লিমিটেড
নেসকো	নর্দান ইলেকট্রিক সাপ্লাই কোম্পানি লিমিটেড
এপিএসসিএল	আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানি লিমিটেড
ইজিসিবি	ইলেক্ট্রিসিটি জেনারেশন কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিমিটেড
আরপিসিএল	রুরাল পাওয়ার কোম্পানি লিমিটেড
নওপাজেকো	নর্থ ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানি লিমিটেড
পিজিসিবি	পাওয়ার গ্রিড কোম্পানি অব বাংলাদেশ লিমিটেড
এমআইএস	ম্যানেজমেন্ট ইনফরমেশন সিস্টেম
এমওডি	মাসুলি অপারেশন ডাটা
এমডিএ	মেগাভোল্ট অ্যাম্পিয়ার
এমএমসিএফডি	মিলিয়ন কিউবিক ফিট পার ডে
ইএসিইআই	ইলেকট্রিক্যাল এডভাইজার এন্ড চিফ ইলেকট্রিক ইন্সপেকটর
SAIDI	সিস্টেম এভারেজ ইন্টারাপশন ডিউরেশন ইনডেক্স
জিআইএস	গ্লোবাল ইনফরমেশন সিস্টেম
এডিপি	এনুয়াল ডেভেলপমেন্ট প্রোগ্রাম
E-GP	ইলেক্ট্রনিক জেনারেল প্রকিউরমেন্ট
DSL	ডেন্ট সার্ভিস লায়াবিলিটি
SDG	Strategic Development Goal
NIS	National Integrity Strategy (জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল)
ই-সেবা	ইলেক্ট্রনিক সার্ভিস

সংযোজনী- ২ :কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী সংস্থা এবং পরিমাপ পদ্ধতি

ক্রমিক নম্বর	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অধিদপ্তর/সংস্থা/দপ্তর	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাঙ্গসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	নতুন ক্ষমতা সংযোজন	সরকারি ও বেসরকারি খাতে নতুন বিদ্যুৎ কেন্দ্র স্থাপনের মাধ্যমে উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধি	বিউবো/প্রাইভেট		
২	ক্ষমতা বর্ধিতকরণ	পুরাতন ও জরাজীর্ণ বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহের সংস্কারের মাধ্যমে উৎপাদন ক্ষমতা বৃদ্ধি	বিউবো		
৩	বিতরণ লাইন সংযোজন	জনগণের নিকট বিদ্যুৎ সরবরাহের লক্ষ্যে বিতরণ লাইন নির্মাণ	বিউবো		
৪	বিতরণ উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বৃদ্ধি	জাতীয় গ্রিড থেকে সরবরাহকৃত বিদ্যুৎ জনগণের নিকট পৌঁছানোর লক্ষ্যে বিতরণ উপকেন্দ্রের ক্ষমতা বৃদ্ধি/নির্মাণ	বিউবো		
৫	সিস্টেম লস হ্রাস	বিদ্যুৎ বিতরণ ব্যবস্থার উন্নয়ন, জবাবদিহিতা ও স্বচ্ছতা আনয়নের লক্ষ্যে বিদ্যুৎ সংস্থা/কোম্পানিসমূহের সিস্টেম লস হ্রাসকরণ	বিউবো		
৬	প্রি- পেইড মিটার স্থাপন	গ্রাহকের বিদ্যুৎ বিল পরিশোধে ভোগান্তি হ্রাস ও রাজস্ব আদায় নিশ্চিতকরণ ও এনার্জি সাশয়ের লক্ষ্যে প্রি- পেমেট মিটার স্থাপন বৃদ্ধি	বিউবো		
৭	বকেয়া	বিলিং দক্ষতা বৃদ্ধি, রাজস্ব আদায় ও অবৈধ সংযোগ বিচ্ছিন্নকরণের মাধ্যমে বিদ্যুৎ সংস্থা/কোম্পানি সমূহে বকেয়া হ্রাসকরণ	বিউবো		
৮	নতুন বিদ্যুৎ সংযোগ	বিদ্যুতায়নের মাধ্যমে নতুন সংযোগ প্রদান	বিউবো		
৯	গড় প্রশিক্ষণ প্রদান	বিদ্যুৎখাতে দক্ষ জনবল প্রতিষ্ঠার লক্ষ্যে পর্যাপ্ত প্রশিক্ষণ প্রদান	বিউবো		
১০	SAIDI & SAIFI	নিরবিচ্ছিন্ন ও মানসম্মত বিদ্যুৎ সরবরাহ নিশ্চিত করা	বিউবো		
১১	GIS Mapping of 33KV Lines, Substations & 11KV Lines	প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা ও সক্ষমতা বৃদ্ধি	বিউবো		

সংযোজনী- ৩ :কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/ বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট সংশ্লিষ্ট মন্ত্রণালয়/বিভাগের প্রত্যাশিত সহায়তা	প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট প্রত্যাশার মাত্রা উল্লেখ করুন	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
জ্বালানি বিভাগ	পেট্রোবাংলা	উৎপাদন বৃদ্ধি	প্রাকৃতিক গ্যাস	বিদ্যুৎ উৎপাদনের জন্য মূল জ্বালানি	১,৮৬২ এমএমসিএফডি	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না।
জ্বালানি বিভাগ	বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন	উৎপাদন বৃদ্ধি	তরল জ্বালানি	ঐ	২৫,০০,০০০ মেট্রিক টন	উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না।