



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানী লিমিটেড

এবং

সচিব, বিদ্যুৎ বিভাগ, বিদ্যুৎ, জ্বালানি ও খনিজ সম্পদ মন্ত্রণালয় -এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০১৮ – জুন ৩০, ২০১৯

## সূচীপত্র

নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানী লিমিটেড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

উপক্রমণিকা (Preamble)

সেকশন-১: নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানী লিমিটেড এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলী

সেকশন-২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল / প্রভাব (Outcome/ Impact)

সেকশন-৩: আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

সংযোজনী ১: শব্দ সংক্ষেপ (Acronyms)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য মন্ত্রণালয়/ বিভাগ/ দপ্তর/ সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা

## নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোম্পানী লিমিটেড এর কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of North-West Power Generation Company Limited)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### • সাম্প্রতিক বছরসমূহের প্রধান অর্জনসমূহ

##### ○ ২০১৭-১৮ অর্থ বছরের অর্জন

- ১) গত ০৫/০২/২০১৮ ইং তারিখে সফলতার সাথে সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (২য় ইউনিট) এর COD অর্জিত হয়েছে।
- ২) ভেড়ামারা ৪১০ মেঃওঃ কন্সাইন্ড সাইকেল বিদ্যুৎ কেন্দ্রটি হতে জাতীয় গ্রীডে বিদ্যুৎ সরবরাহ করা হচ্ছে। গত ১৪/১২/২০১৭ ইং তারিখে সফলতার সাথে কন্সাইন্ড সাইকেলের COD অর্জিত হয়েছে। উল্লেখ্য, গত ১২/০৪/২০১৮ তারিখে গণ প্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় প্রধানমন্ত্রী শেখ হাসিনা কর্তৃক গণভবন থেকে ভিডিও কনফারেন্সিং এর মাধ্যমে বিদ্যুৎ কেন্দ্রটির শুভ উদ্বোধন সম্পন্ন হয়েছে।
- ৩) গত ৩০/১১/২০১৭ ইং তারিখে মধুমতি ১০০ মেঃওঃ এইচএফও চালিত বিদ্যুৎ কেন্দ্র প্রকল্পের ইপিপি কাজের চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়েছে।
- ৪) পায়রা ৩৬০০ (৩x১২০০) মেঃওঃ এলএনজি-টু-পাওয়ার প্রকল্প বাস্তবায়নের নিমিত্ত গত ০৫/১১/২০১৭ ইং তারিখে NWPGL এবং Siemens AG, Germany এর মধ্যে MOU স্বাক্ষরিত হয়েছে।
- ৫) CBISP এর অন্তর্গত PPA Training-এ NWPGL এর একটি টিম Championship Award 2017 অর্জন করেছে।

##### ○ ২০১৬-১৭ অর্থ বছরের অর্জন

- ১) গত ২৮/০৬/২০১৭ ইং তারিখে অত্র কোম্পানির আওতাধীন সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (৩য় ইউনিট) প্রকল্পটি Best Power Deal of the Year হিসেবে Asia Infrastructure Award (AIA) 2017 অর্জন করেছে।
- ২) গত ৩০/০৪/২০১৭ ইং তারিখে রূপসা ৮০০ মেঃওঃ সিসিপিপি প্রকল্পের জন্য সুন্দরবন গ্যাস কোম্পানি লিঃ এর সাথে MOU স্বাক্ষরিত হয়েছে।
- ৩) ৩১/০৩/২০১৭ ইং তারিখে ভেড়ামারা কন্সাইন্ড সাইকেল পাওয়ার প্ল্যান্ট (৩৬০ মেঃওঃ) উন্নয়ন প্রকল্পের গ্যাস টারবাইন সফলভাবে জাতীয় গ্রীডের সহিত প্রথমবারের মত Synchronize করা হয়। গত ০৯/০৫/২০১৭ ইং তারিখে Simple Cycle এর COD অর্জিত হয়েছে যার Dependable Capacity ২৭৮ মেঃওঃ বলে নির্ধারিত হয়। গত ১৩/০৬/২০১৭ ইং তারিখে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ ও বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর মধ্যে উক্ত প্রকল্পের Power Purchase Agreement (PPA) স্বাক্ষরিত হয়।
- ৪) ১০/১১/২০১৬ ইং তারিখে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ ও বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর মধ্যে সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (৩য় ইউনিট) এর Power Purchase Agreement স্বাক্ষরিত হয়। এছাড়া ২৮/১১/২০১৬ ইং তারিখে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ ও Standard Chartered Bank এর মধ্যে সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (৩য় ইউনিট) এর Financial Agreement স্বাক্ষরিত হয়।
- ৫) ২৮/০৯/২০১৬ ইং তারিখে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ ও বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর মধ্যে আপগ্রেডেশন অব খুলনা ১৫০ মেঃওঃ টু ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি প্রকল্পের Power Purchase Agreement (PPA) স্বাক্ষরিত হয়।

৬) পরিচালনা ও ব্যবস্থাপনায় উৎকর্ষ সাধনে আন্তর্জাতিক মান অর্জনের মাধ্যমে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ গত অক্টোবর, ২০১৬ তে Bureau Veritas সার্টিফিকেশন হোল্ডিং, ভারত শাখা হতে ISO ৯০০১:২০০৮, ISO ১৪০০১:২০০৪ & OHSAS ১৮০০১:২০০৭ সনদ অর্জন করেছে।

○ ২০১৫-১৬ অর্থ বছরের অর্জন

- ১) ২৫/০৬/২০১৬ ইং তারিখে আপগ্রেডেশন অব খুলনা ১৫০ মেঃওঃ টু ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি প্রকল্পের COD অর্জিত হয়, যার Dependable Capacity ৭৫ মেঃওঃ বলে নির্ধারিত হয়।
- ২) ৩০/১১/২০১৫ ইং তারিখে সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (২য় ইউনিট) এর Financial Closing স্বাক্ষরিত হয়।
- ৩) ২৯/০৩/২০১৬ ইং তারিখে পায়রা ১৩২০ মেঃওঃ থার্মাল পাওয়ার প্ল্যান্ট প্রকল্পের EPC চুক্তি স্বাক্ষরিত হয়।
- ৪) ০৮/১১/২০১৫ ইং তারিখে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ এর কর্পোরেট অফিসের জন্য ঢাকাস্থ কাওরান বাজারে ইউনিক ট্রেড সেন্টারে ২৬,৬৬২ বর্গ ফুট আয়তনের অফিস স্পেস ক্রয় করা হয়।
- ৫) জাতীয় বিদ্যুৎ সপ্তাহ – ২০১৫ তে বিদ্যুৎ বিভাগের ২০১৫ সালের সেরা বিদ্যুৎ কেন্দ্র হিসেবে সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি পুরস্কার অর্জন করে।

○ ২০১৪-১৫ অর্থ বছরের অর্জন

- ১) ১৪/০৭/২০১৪ ইং তারিখে আপগ্রেডেশন অব সিরাজগঞ্জ ১৫০ মেঃওঃ টু ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি প্রকল্পের COD অর্জিত হয়, যার Dependable Capacity ৭৩ মেঃওঃ বলে নির্ধারিত হয়। গত ০৮/০৮/২০১৪ ইং তারিখে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ ও বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর মধ্যে উক্ত প্রকল্পের Power Purchase Agreement (PPA) স্বাক্ষরিত হয়।
- ২) ১৩/০৭/২০১৪ ইং তারিখে নর্থ-ওয়েস্ট পাওয়ার জেনারেশন কোং লিঃ ও বাংলাদেশ বিদ্যুৎ উন্নয়ন বোর্ড এর মধ্যে সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি (১ম ও ২য় ইউনিট) এর Power Purchase Agreement স্বাক্ষরিত হয়।
- ৩) জাতীয় বিদ্যুৎ সপ্তাহ – ২০১৪ তে বিদ্যুৎ বিভাগের ২০১৪ সালের সেরা প্রকল্প পরিচালকের পুরস্কার অর্জন করেন প্রকল্প পরিচালক, আপগ্রেডেশন অব সিরাজগঞ্জ ১৫০ মেঃওঃ টু ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি প্রকল্প।
- ৪) জাতীয় বিদ্যুৎ সপ্তাহ – ২০১৪ তে বিদ্যুৎ বিভাগের ২০১৪ সালের সেরা বিদ্যুৎ কেন্দ্র হিসেবে সিরাজগঞ্জ ২২৫ মেঃওঃ সিসিপিপি পুরস্কার অর্জন করে।

● সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ

○ গ্যাস সরবরাহের স্বল্পতা

গ্যাস সরবরাহের স্বল্পতার কারণে বিদ্যুৎকেন্দ্রসমূহ কারিগরিভাবে Available/Ready থাকা সত্ত্বেও সর্বদা পরিচালন করা সম্ভবপর হচ্ছে না।

○ জ্বালানী তেল পরিবহন সংক্রান্ত সমস্যা

গ্যাস সরবরাহের স্বল্পতার কারণে কোম্পানির আওতাধীন সিরাজগঞ্জস্থ দুটি বিদ্যুৎকেন্দ্র একইসাথে HSD দ্বারা পরিচালনের জন্য বাংলাদেশ পেট্রোলিয়াম কর্পোরেশন (বিপিসি) কর্তৃক পর্যাপ্ত পরিমাণ

HSD সরবরাহ এবং তাহা পরিবহনের জন্য বাংলাদেশ রেলওয়ে কর্তৃক প্রয়োজনীয় সংখ্যক ওয়াগন সরবরাহ করা সম্ভব হচ্ছে না।

○ NLDC'র চাহিদা

NLDC-র চাহিদা না থাকায় শীতকালে বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহ ১০০% Available থাকা সত্ত্বেও বন্ধ রাখা হয়। ফলে অত্র কোম্পানি কেপিআই লক্ষ্যমাত্রার অন্তর্গত নির্ধারিত প্ল্যান্ট ফ্যাক্টর অর্জন করতে পারছে না।

○ FGMO এ বিদ্যুৎ কেন্দ্র পরিচালনা

সরকারের নির্দেশনা অনুযায়ী সিরাজগঞ্জ ও খুলনা বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহ FGMO তে পরিচালিত হচ্ছে। উল্লেখ্য, FGMO তে চলার কারণে বিদ্যুৎ কেন্দ্রসমূহ Available থাকা সত্ত্বেও সিস্টেমে লোডের প্রয়োজন না থাকায় গ্যাস টারবাইন এবং কখনও কখনও স্টিম টারবাইনও Partial load এ চালানো হচ্ছে। ফলে, Plant Factor হ্রাস পাওয়াসহ Auxiliary Consumption Rate বৃদ্ধি পাচ্ছে। তাছাড়া Specific Fuel Consumption'ও বৃদ্ধি পায়।

উপরোক্ত কারণে Plant Factor, Auxiliary Consumption ও Heat Rate প্যারামিটারের বিপরীতে নির্ধারিত টার্গেটসমূহ অর্জন করা একটি বড় চ্যালেঞ্জ হিসেবে পরিলক্ষিত হয়।

● ভবিষ্যৎ বিদ্যুৎ উৎপাদন পরিকল্পনাঃ

ক্রঃনং	প্রকল্পের নাম	ব্যবহৃত জ্বালানির ধরন	উৎপাদন ক্ষমতা	সম্ভাব্য চালুর সময় (অর্থ বছর)
১।	রূপসা ৮০০ মেঃওঃ কম্বাইন্ড সাইকেল পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প	প্রাকৃতিক গ্যাস/ এইচএসডি (জরুরী প্রয়োজনে)	৮০০ মেঃওঃ	২০২১-২২
২।	সিরাজগঞ্জ ৭.৬ মেঃওঃ ফটোভোল্টাইক সোলার পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প	সৌরশক্তি	৭.৬ মেঃওঃ	২০১৮-১৯
৩।	ফরিদপুর ১০০ মেঃওঃ গ্রীড কানেক্টেড সোলার পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প	সৌরশক্তি	১০০ মেঃওঃ	২০১৯-২০
৪।	পাবনা ৬০ মেঃওঃ গ্রীড কানেক্টেড ফটোভোল্টাইক সোলার পাওয়ার প্লান্ট প্রকল্প	সৌরশক্তি	১০০ মেঃওঃ	২০১৯-২০
৫।	পায়রা ৩৬০০ মেঃওঃ এলএনজি-টু-পাওয়ার প্রজেক্ট	এলএনজি	৩৬০০ মেঃওঃ	২০২১-২২

